



# **Bilanzpressekonferenz der KSB SE & Co. KGaA**

26. März 2020



Dieser Bericht enthält zukunftsgerichtete Aussagen. Diese Aussagen basieren auf den gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen der Geschäftsführenden Direktoren sowie den ihnen derzeit verfügbaren Informationen. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind nicht als Garantien der darin genannten zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse zu verstehen. Diese sind vielmehr von einer Vielzahl von Faktoren abhängig; sie beinhalten verschiedene Risiken und Unwägbarkeiten und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen.

Der Geschäftsbericht steht ab jetzt (10:00 Uhr) auf unserer Homepage zum Download bereit.

1. Das Geschäftsjahr 2019
2. Geschäftsentwicklung und Finanzen
3. Strategie / Investitionen / Produkte
4. Ausblick

## 2019 – Erfolgreiches Jahr für KSB

- Kennzahlen im Rahmen der Prognose
- Arbeit an strategischen Schwerpunkten fortgesetzt:
  - Climb 21 – profitables Wachstum
  - Unternehmenskultur – Unternehmertum und Kommunikation
  - Nachhaltigkeit
- Weichen gestellt – Zug in Fahrt gebracht



**Der schlafende Riese ist geweckt**

# Geschäftsjahr 2019: Ein gutes Jahr

## 2019

Auftragseingang + 6,5 %

Umsatz + 6,1 %

EBIT: 113,6 Mio. €

ROS: 4,8 %

## 2018:

Auftragseingang + 1,7 %

Umsatz + 1,9 %

EBIT: 74,7 Mio. €

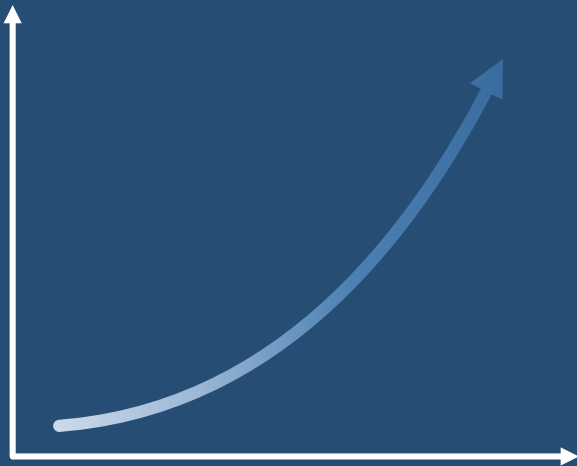
ROS: 3,3 %



Mit Geschäftsentwicklung sehr zufrieden

# Auf dem Weg zum profitablen Wachstum

## Trendumkehr eingeleitet



● Strategie:  
Neuausrichtung auf dem Weg

● Profitables Wachstum:  
Veränderungen angestoßen

● Kostensenkung:  
Maßnahmen ergriffen

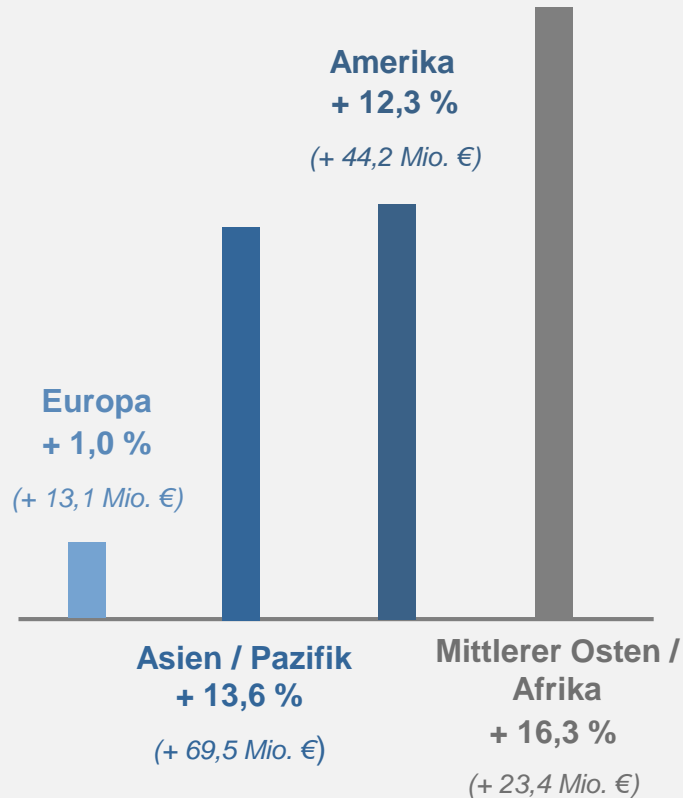
# Themen im Überblick

- › Strategieprojekt Climb 21
- › KSB SupremeServ
- › Zukunftsinvestitionen
- › Nachhaltigkeit

1. Das Geschäftsjahr 2019
2. Geschäftsentwicklung und Finanzen
3. Strategie / Investitionen / Produkte
4. Ausblick



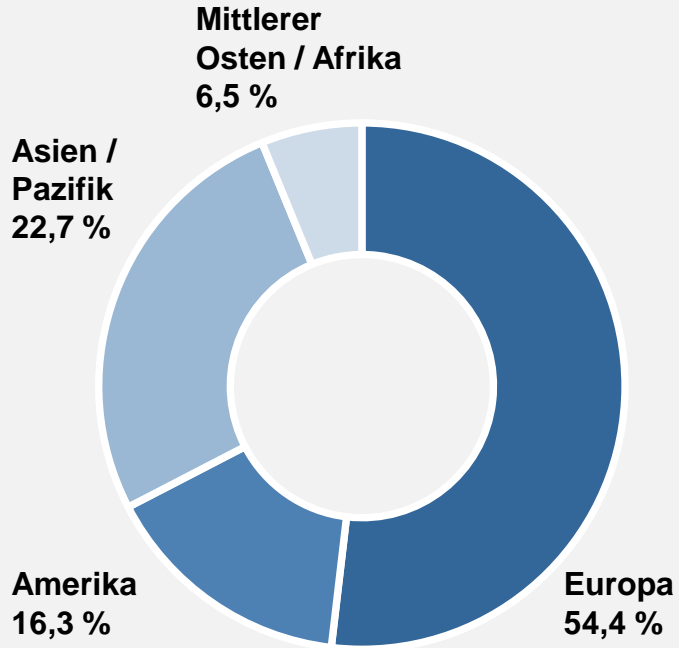
## Regionale Entwicklung des Auftragseingangs



## Auftragseingang deutlich gestiegen

in Mio. €	Auftragseingang	zu VJ
<b>KSB Konzern</b>	<b>2.453,8</b>	+ 150,2 + 6,5 %
<b>Pumpen</b>	1.617,8	+ 7,4 %
<b>Armaturen</b>	361,9	+ 1,8 %
<b>Service</b>	474,1	+ 7,3 %

## Umsatzanteile nach Regionen



## Umsatz steigt deutlich um 6,1 %

in Mio. €	Umsatz	zu VJ
<b>KSB Konzern</b>	<b>2.383,2</b>	<b>+ 137,2 + 6,1 %</b>
<b>Pumpen</b>	<b>1.562,5</b>	<b>+ 6,3 %</b>
<b>Armaturen</b>	<b>364,4</b>	<b>+ 6,9 %</b>
<b>Service</b>	<b>456,4</b>	<b>+ 4,7 %</b>

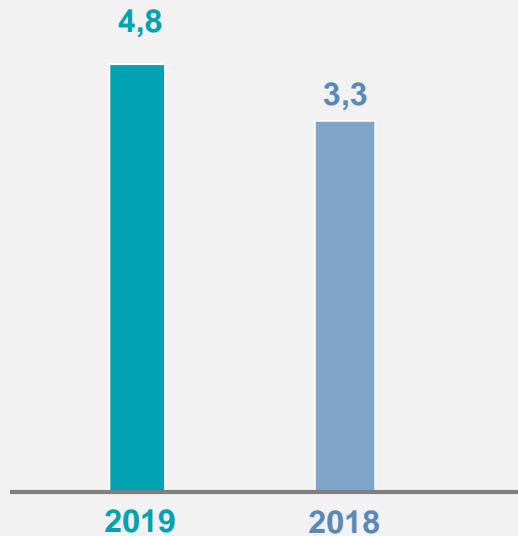


## Eckwerte der GuV

in Mio. €	2019	2018
<b>Umsatz</b>	<b>2.383,2</b>	2.245,9
<b>Materialaufwand</b>	<b>984,8</b>	934,5
<i>in % vom Umsatz</i>	<i>41,3</i>	<i>41,6</i>
<b>Personalaufwand*</b>	<b>848,3</b>	765,5
<i>in % vom Umsatz</i>	<i>35,6</i>	<i>34,1</i>
<b>EBITDA</b>	<b>195,5</b>	179,2
<b>EBIT</b>	<b>113,6</b>	74,7

\*Anzahl Mitarbeiter im Durchschnitt: 15.591 (2019), 15.358 (2018)

## Umsatzrendite in %

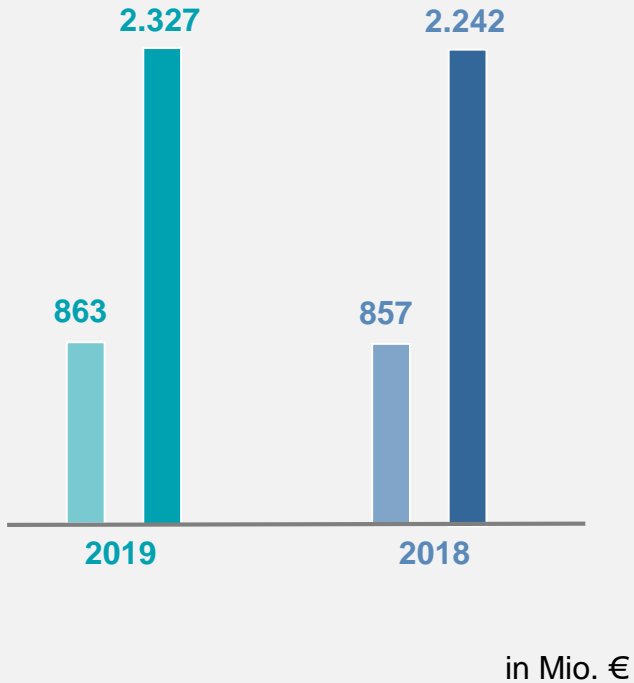


## Umsatzrendite (EBIT): 4,8 %

in Mio. €	2019	2018
<b>Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern (EBIT)</b>	<b>113,6</b>	74,7
<b>Ergebnis nach Ertragsteuern</b>	<b>58,5</b>	23,9
<b>Gewinn je Stammaktie</b>	<b>24,47</b>	6,26
<b>Gewinn je Vorzugsaktie</b>	<b>24,73</b>	6,64

*EBIT als Ergebnis vor Finanzergebnis und Ertragsteuern*

## Eigenkapital und Bilanzsumme



## Weiterhin starke Eigenkapitalquote

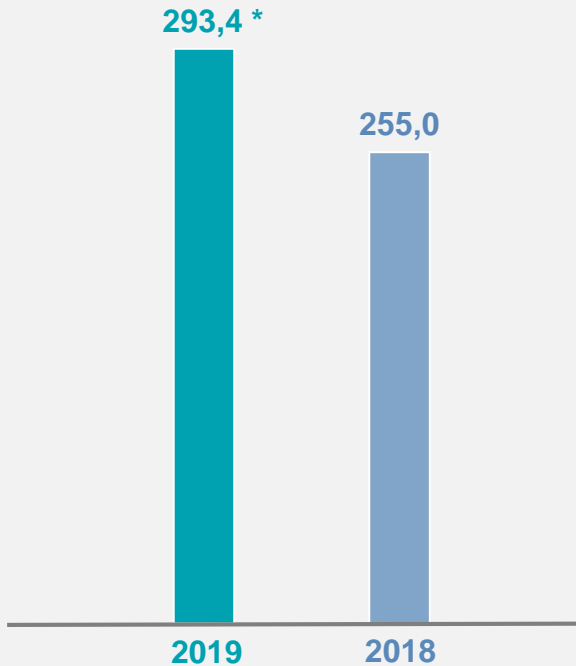
in Mio. €	2019	2018
<b>Eigenkapital</b>	<b>862,6</b>	<b>856,8</b>
<b>Eigenkapitalquote</b>	<b>37,1 %</b>	<b>38,2 %</b>



# Investitionen

in Mio. €	2019	2018
<b>Immaterielle Vermögenswerte</b>	15,2	13,0
<b>Nutzungsrechte an Leasinggegenständen</b>	12,9	-
<b>Sachanlagen</b>	78,9	66,6
	107,0	79,6
<b>Abschreibungen</b>	81,9	104,5

## Nettofinanzposition in Mio. €

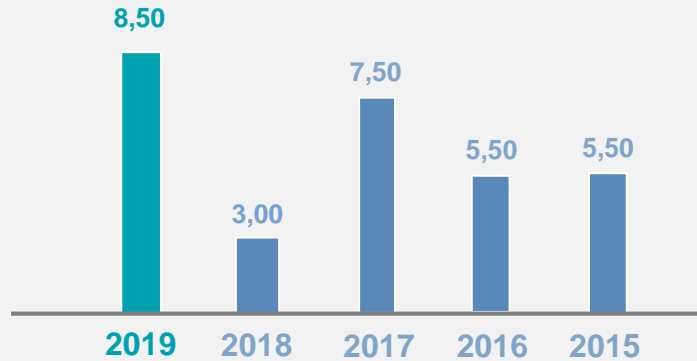


## Verbesserung der bereinigten Nettofinanzposition

in Mio. €	Finanzielle Verbindlichkeiten	Verfügbare finanzielle Mittel
2019	- 53,9 *	+ 347,3
2018	- 78,9	+ 333,9
<b>Δ</b>	<b>+ 25,0</b>	<b>+ 13,4</b>

\* Bereinigt um die Effekte aus der erstmaligen Anwendung von IFRS 16 in Höhe von 47,1 Mio. €. Unter Berücksichtigung der bilanziell erfassten Verbindlichkeiten aus Leasingverpflichtungen reduziert sich die Nettofinanzposition auf 246,3 Mio. €.

Entwicklung der KSB-Aktiendividende  
(Stammaktie) in €



\* Vorzugsaktie 2019: 8,76 €

## Dividendenvorschlag: 8,50 € je Stammaktie

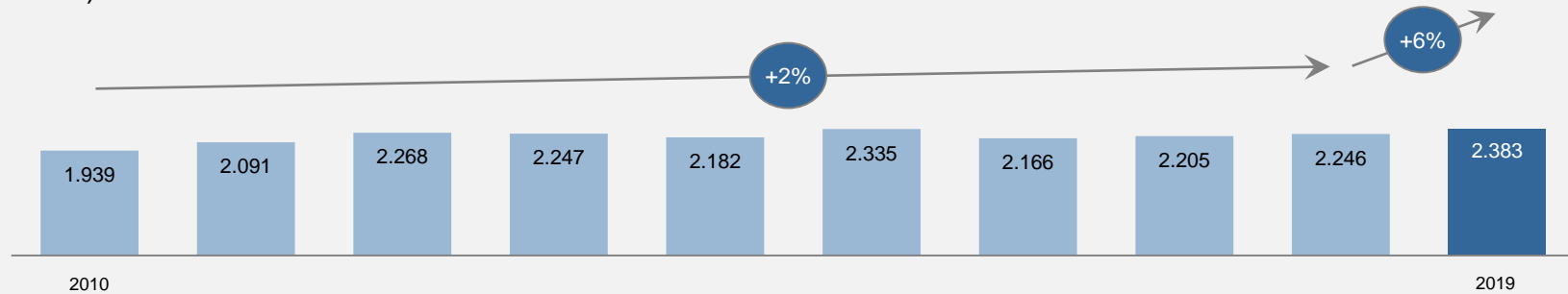
	2019	2018
Dividende je	(Vorschlag)	
Stammaktie	€8,50	€3,00
Vorzugsaktie	€8,76	€3,38



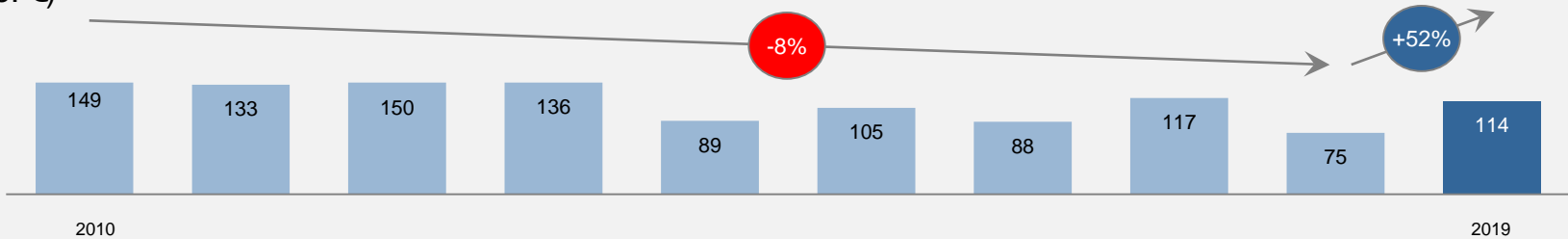
1. Das Geschäftsjahr 2019
2. Geschäftsentwicklung und Finanzen
3. Strategie / Investitionen / Produkte
4. Ausblick

# KSB – wirtschaftliche Schlüsselindikatoren der letzten 10 Jahre

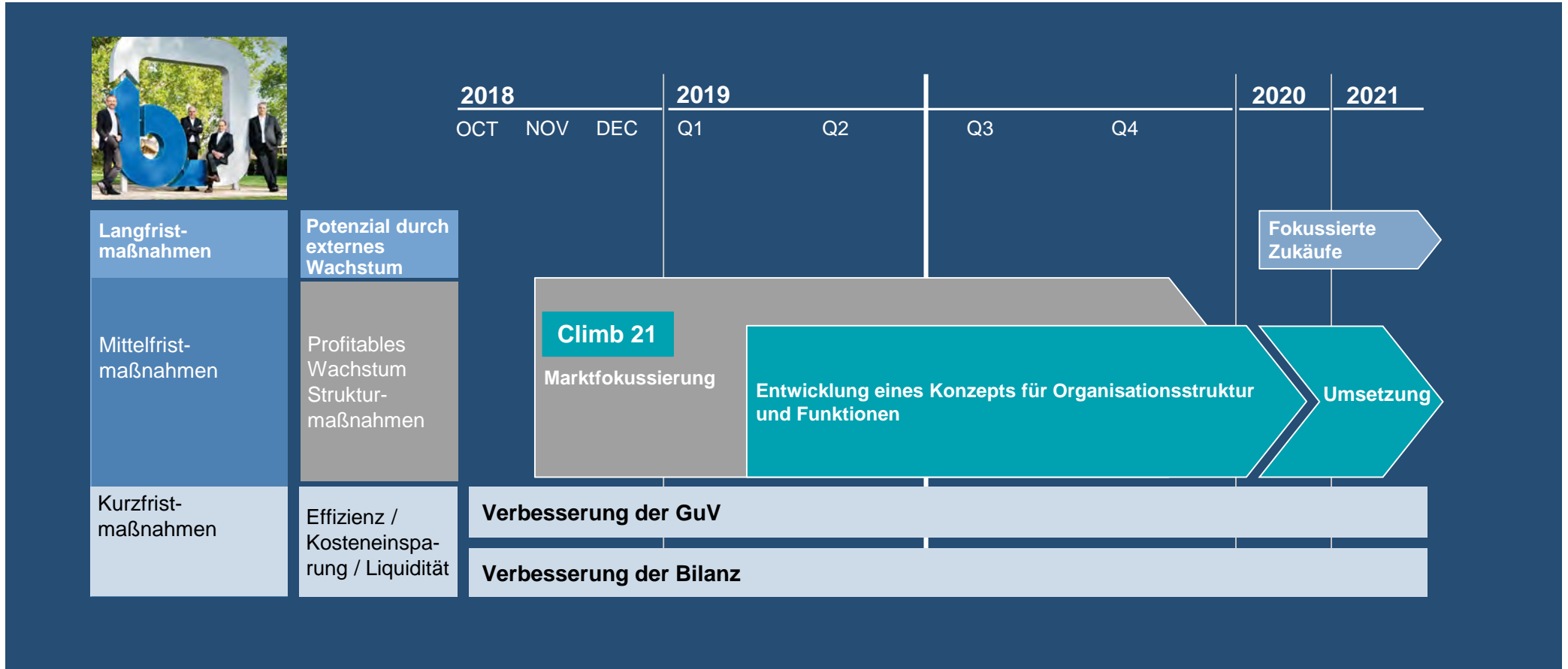
Umsatz (in Mio. €)



EBIT (in Mio. €)



# Bausteine der Unternehmensentwicklung





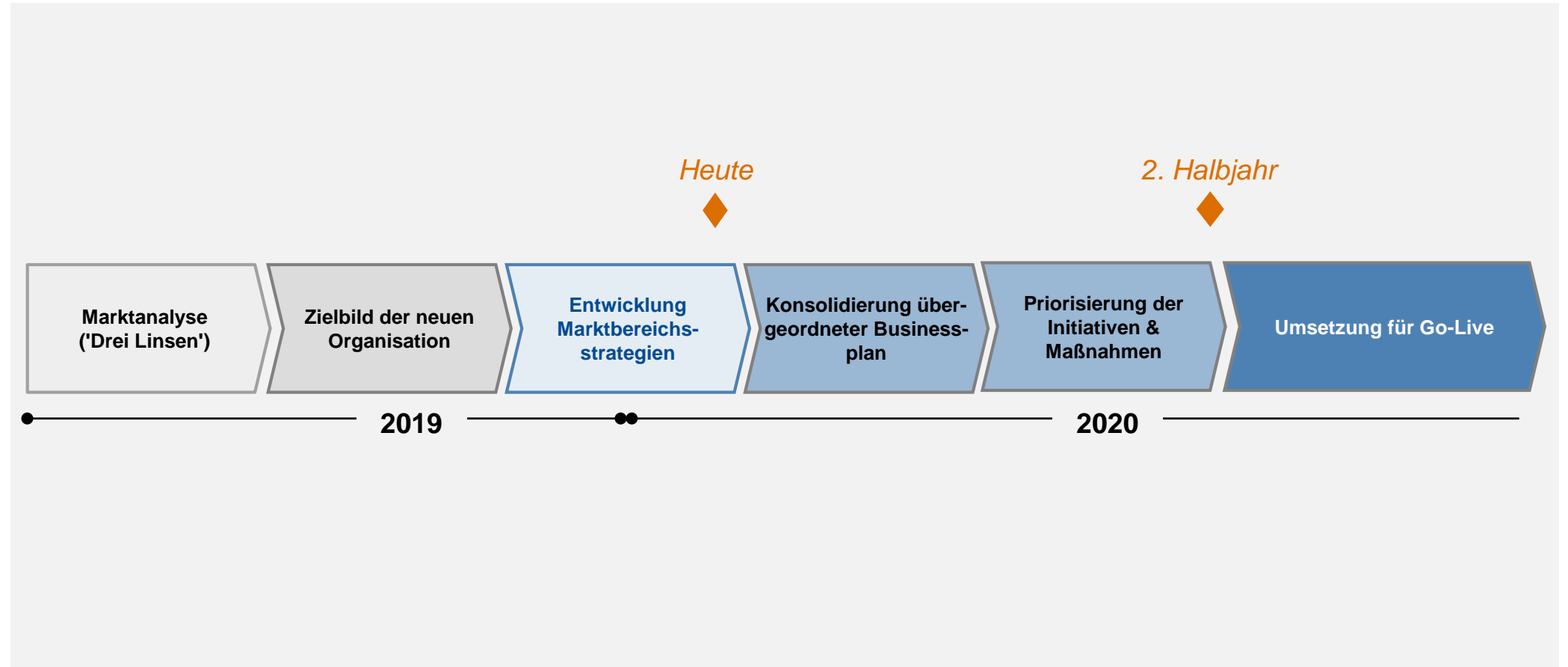
Profitables Wachstum  
durch Markt-  
fokussierung

Strategieprojekt  
Climb 21

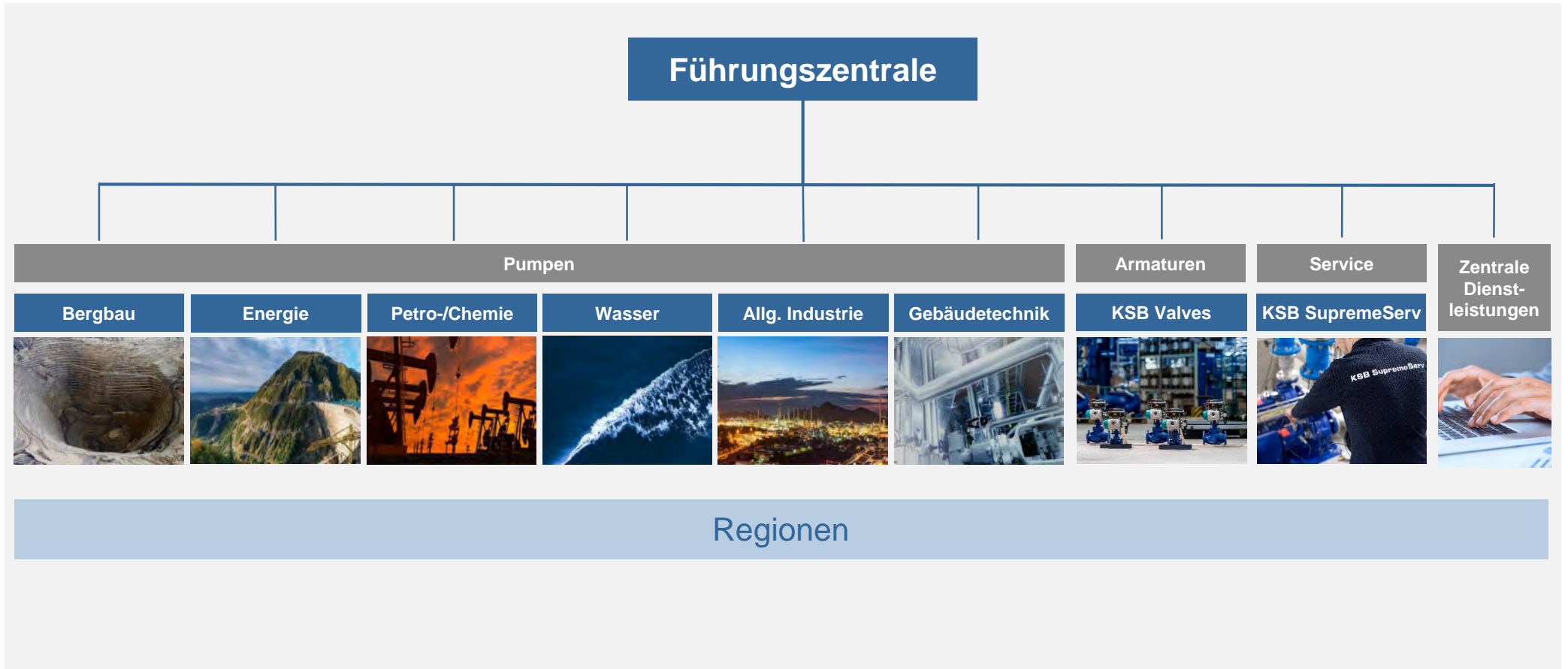
Effizienz & Effektivität  
durch Anpassung der  
Org.-Struktur



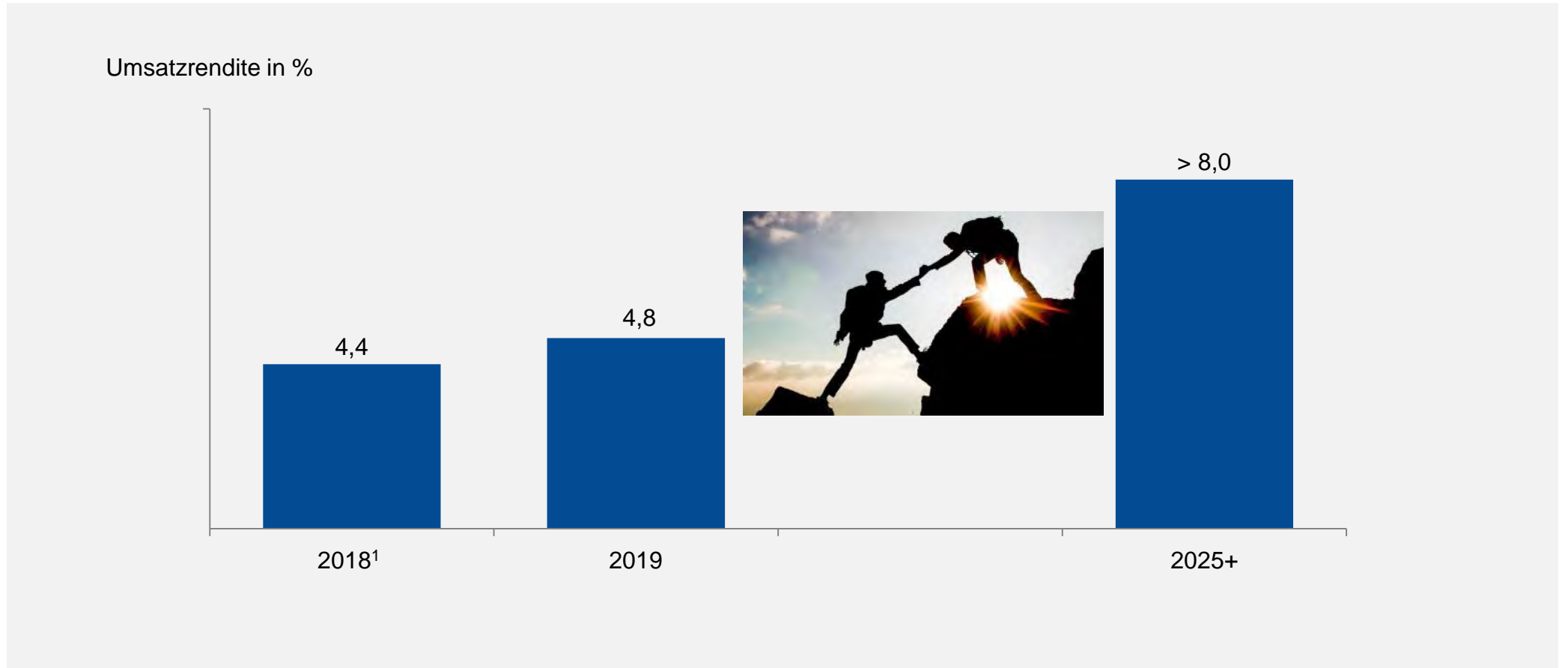
# Kernphasen des Programms



# Struktur der neuen KSB-Organisation



# Ziel 2025: Umsatzrendite (EBIT): > 8 %



# KSB SupremeServ

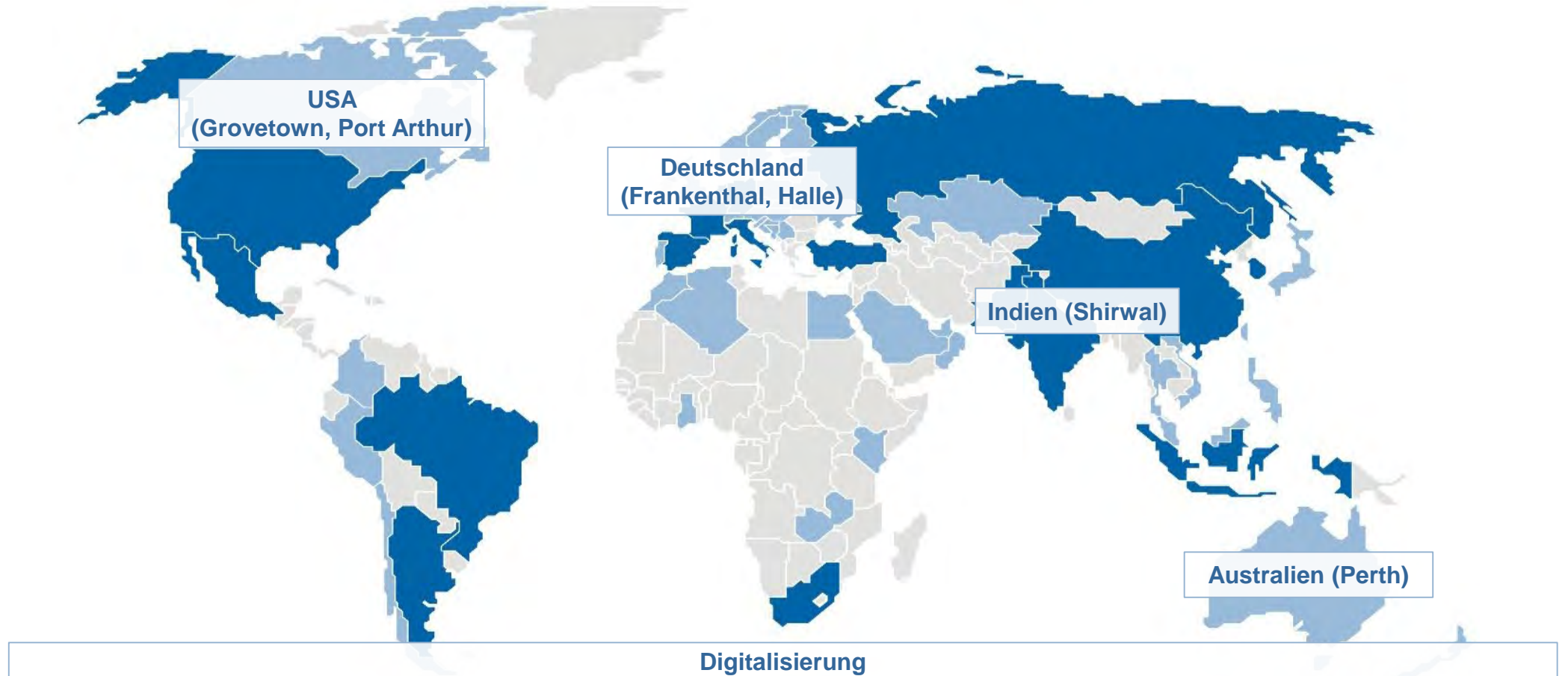




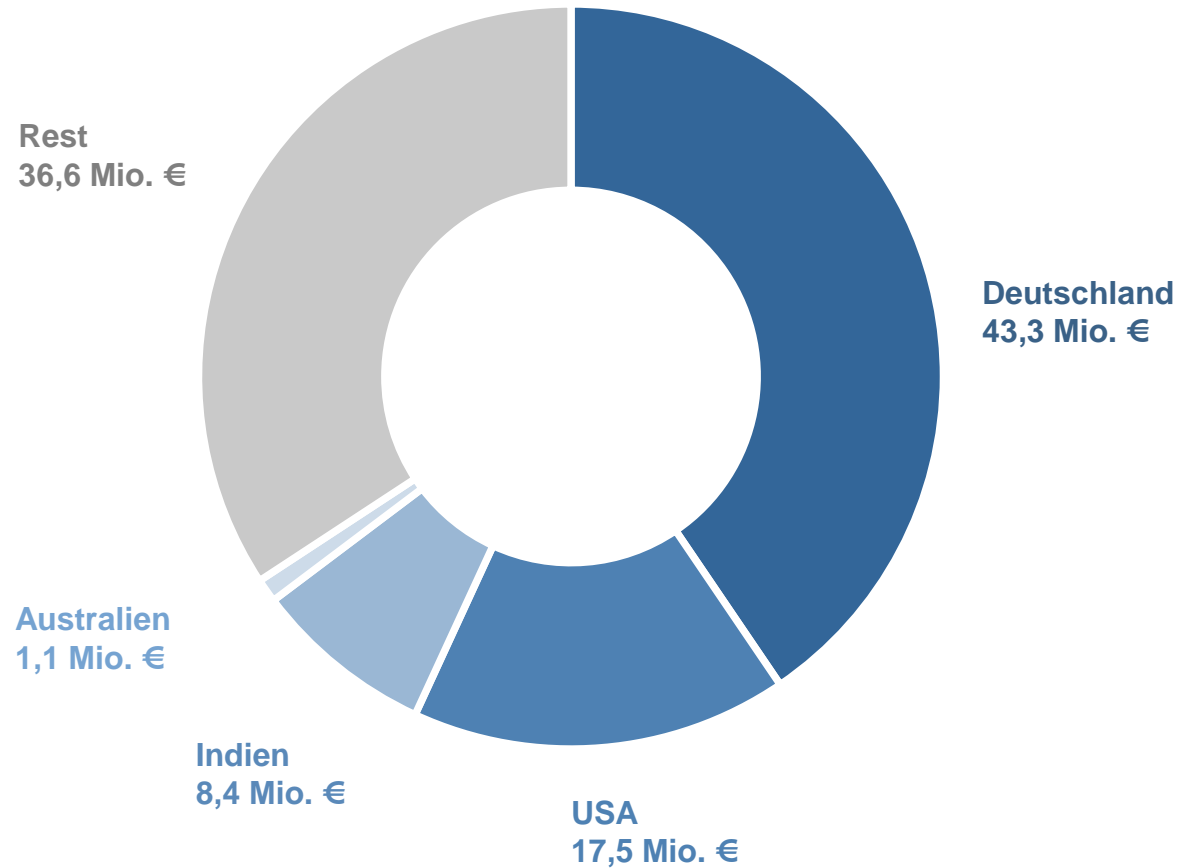
## Eckpfeiler des Wachstums

<b>Organisation</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Zusammenführung von Servicedienstleistungen und Ersatzteilen zu einer eigenständigen Unternehmenseinheit</li></ul>
<b>Technischer Service</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Investition in Mitarbeiter</li><li>▪ Investition in weitere Service Center</li><li>▪ Investition in Schulungen: KSB SupremeServ Academies</li></ul>
<b>Ersatzteile</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Wettbewerbsorientierte Preisgestaltung</li><li>▪ Verfügbarkeit (Logistik)</li><li>▪ E-Sales / Webshop</li></ul>
<b>Produkte</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Digitalisierte Dienstleistung</li><li>▪ Reengineering</li></ul>
<b>Unternehmenskultur</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ KSB SupremeServ Spirit</li></ul>

# Wesentliche Investitionen



# Investitionsübersicht 2019: 107 Mio. €



Investitionen 2019

# Frankenthal: Erscheinungsbild / Infrastruktur / Produktion



Investitionen 2019

# Halle: Logistik / Fertigung



Investitionen 2019

# Shirwal (Indien) – 3. Stufe der Erweiterung



Investitionen 2019

## GIW, Grovetown (USA) – 2. Stufe der Erweiterung



Investitionen 2019

# Standard Alloys, Port Arthur (USA): Neubau





Investitionen 2019

## Perth (Australien) – neues Testfeld



Investitionen 2019

# Ausbau der Digitalisierung: Digitale Fabrik, KSBBase, Webshop



Produktinnovationen

**z.B. RUV, Amarex NG, Etanorm FXM, Gamma**



Produktinnovationen

**z.B. Amtrobox F, SISTO-16 TWA, STAAL 40, SICCA**



# Für eine bessere Welt



# Nachhaltigkeit

## Fakten 2019

### Treibhausgase

**- 2.292 t**

weniger CO<sub>2</sub>-Ausstoß im Jahr  
2019 im Vergleich zum Vorjahr

### Erneuerbare Energie

**34,4 %**

Anteil der erneuerbaren Energie  
am Stromverbrauch im Konzern

### Soziale Aktivitäten

**116**

gemeinnützige Maßnahmen  
und Projekte unterstützt

### Mitarbeitermotivation

**58 %**

2017: 46 %  
Ziel 2025: 80 %

## Neun verbindliche Ziele bis 2025



1. CO<sub>2</sub>-Emissionen: - **30 %**
2. KSB-Wasserpumpen:  
Jährliche Einsparung **850.000** Tonnen CO<sub>2</sub>
3. Ökologische Produktbewertung: **Recyclingfähigkeit**
4. Mitarbeiterzufriedenheitsindex: **80 %**
5. Mind. **20 %** der Führungskräfte: Frauen
6. Verringerung Ausfalltage durch Arbeitsunfälle:  
**< 0,3 Tage** pro Mitarbeiter / Jahr
7. Weiterbildung: **mind. 30 Std.** pro Mitarbeiter / Jahr
8. **Nachhaltigkeitsorientierte Bewertung**  
der wichtigsten Lieferanten
9. Weltweites Engagement: **25 soziale Projekte** / Jahr

1. Das Geschäftsjahr 2019
2. Geschäftsentwicklung und Finanzen
3. Strategie / Investitionen / Produkte
4. Ausblick



# Schwerpunkt: Qualitatives Wachstum



**Kurzfristig**

Operative Verbesserungen vorantreiben



**Mittelfristig**

Marktorientierte Strukturen umsetzen



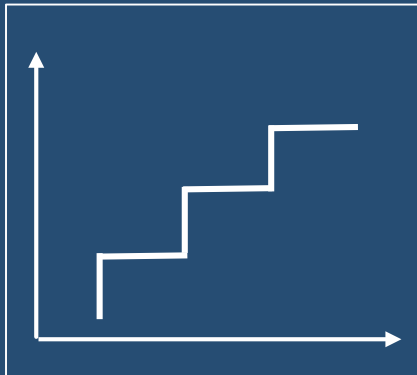
**Langfristig**

Externes Wachstum inkludieren

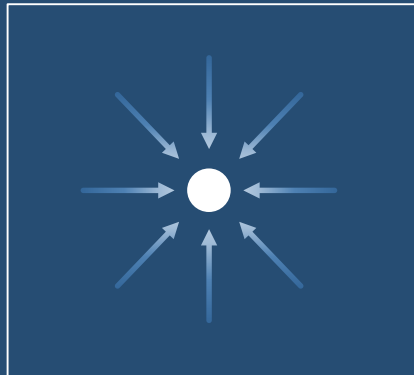


# Ziele 2020

**Erhöhung von  
Effizienz und  
Effektivität**



**Climb 21:  
Umsetzung**



**Positionierung  
der Marke KSB**





# **Bilanzpressekonferenz der KSB SE & Co. KGaA**

26. März 2020

