



Hauptversammlung der KSB SE & Co. KGaA

Dr. Stephan Timmermann
4. Mai 2023

All Rights Reserved
Confidential

© Copyright KSB SE & Co. KGaA



Herzlich willkommen im Namen der Geschäftsleitung



Dieser Bericht enthält **zukunftsgerichtete Aussagen**. Diese Aussagen basieren auf den **gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen** der Geschäftsführenden Direktoren sowie den ihnen derzeit verfügbaren Informationen. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind **nicht als Garantien** der darin genannten zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse zu verstehen. Diese sind vielmehr von einer Vielzahl von Faktoren abhängig; sie beinhalten verschiedene **Risiken und Unwägbarkeiten** und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen.

Agenda

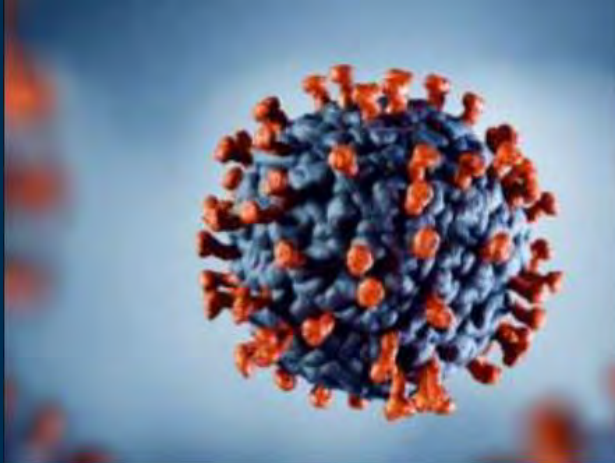
1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2022 – grundsätzliche Wertung
2. Geschäftsentwicklung 2022 in Zahlen
3. Schwerpunkt Aktivitäten 2022
 - Investitionen
 - Arbeiten an der strategischen Weiterentwicklung
 - Climb21
 - Strategie 2030+
4. Resümee 1. Quartal 2023
5. Zusammenfassung

Agenda

1. **Einleitung: Das Geschäftsjahr 2022 – grundsätzliche Wertung**
2. Geschäftsentwicklung 2022 in Zahlen
3. Schwerpunkt Aktivitäten 2022
 - Investitionen
 - Arbeiten an der strategischen Weiterentwicklung
 - Climb21
 - Strategie 2030+
4. Resümee 1. Quartal 2023
5. Zusammenfassung

Das Geschäftsjahr 2022

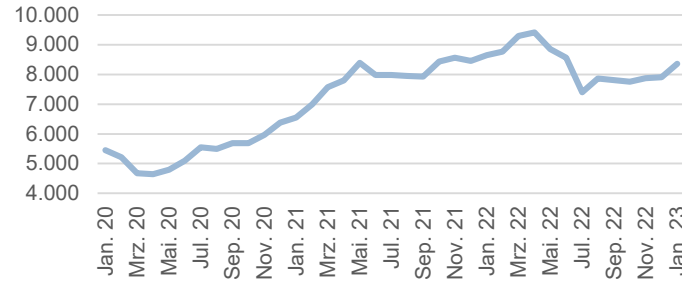
Ein Jahr der Herausforderungen



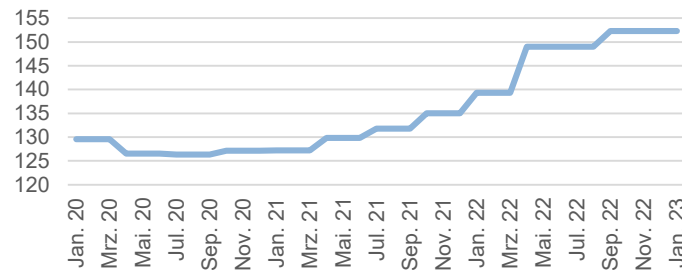
Auswirkungen der Rohstoff- und Energiepreise



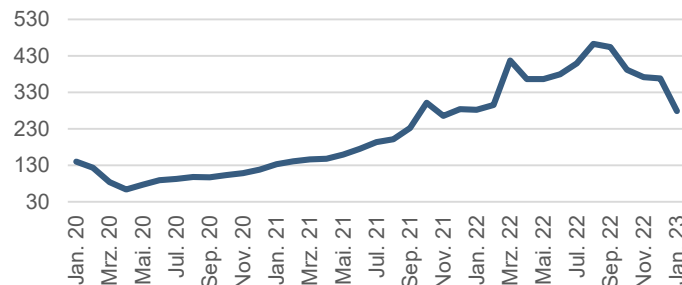
LME - Copper



Frachtpreisindex Lkw-Transporte (EU)



HWWI - Energy Index



Materialkosten

+15 %

A photograph of a blue industrial pump and motor assembly. An orange arrow points upwards from the assembly, indicating a 15% increase in material costs.

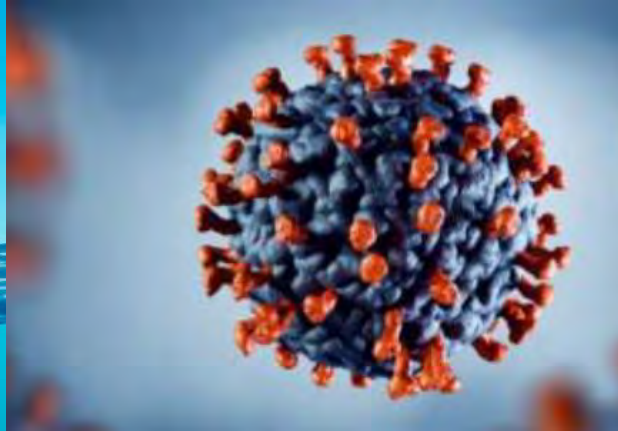
Resilienz



- **Kurs gehalten**
- **Koordiniert reagiert**
- **Weltweiter Schulterschluss**
- **Zuversicht**

Das Geschäftsjahr 2022

Krisenteams



Taskforce Corona



Sichtbare Schäden

Vermiedene Schäden



Taskforce Cybersicherheit



Taskforce Russland / Ukraine



Taskforce Energie

Dank an alle KSB-Mitarbeiter

**KSB-Mitarbeiter
weltweit**

15.700*
Danke!

* gerundet

Auftragseingang



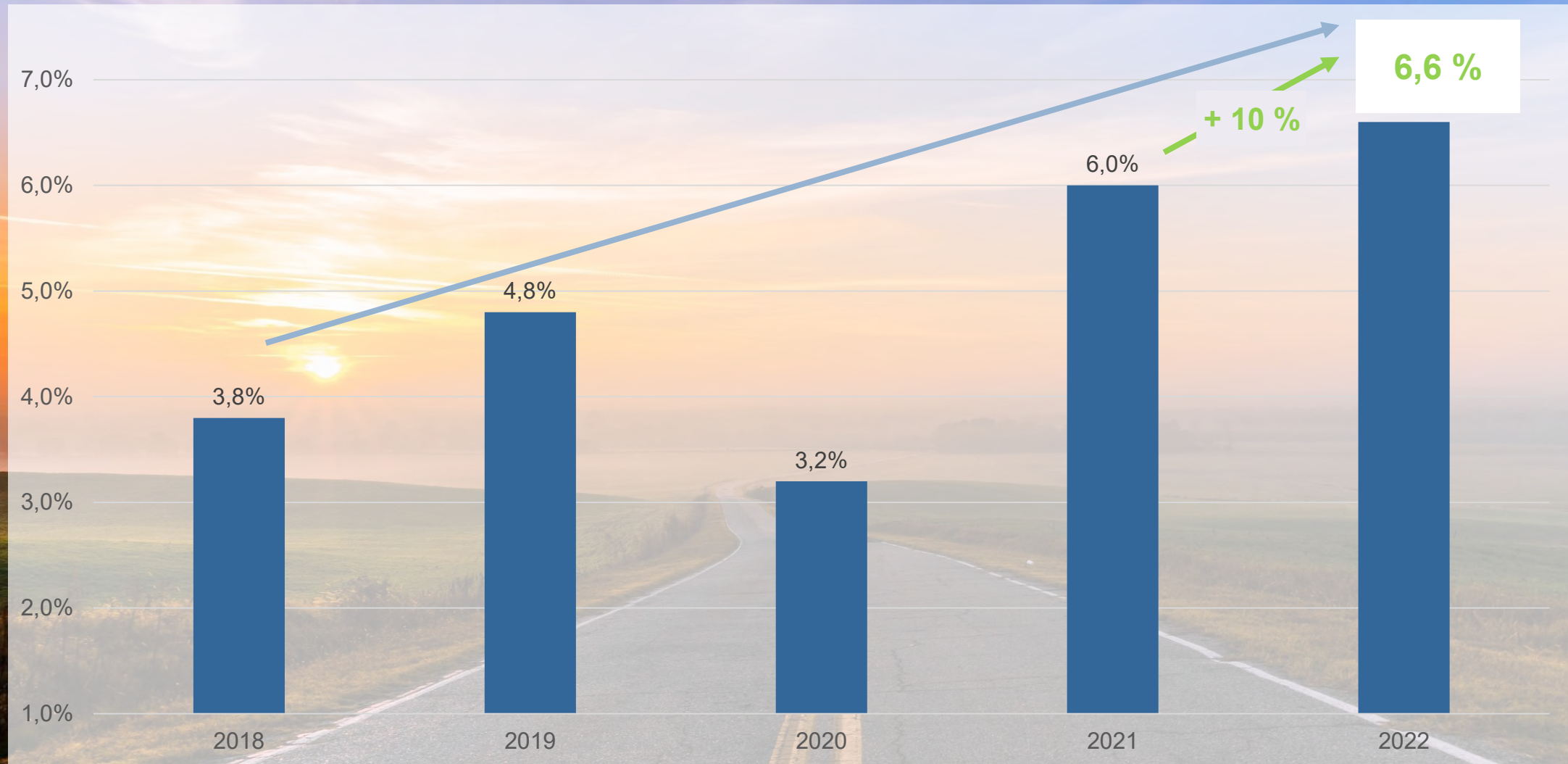
Umsatz



EBIT



Umsatzrendite



Treiber des Erfolgs

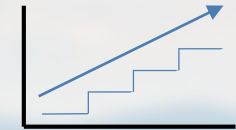
- Climb21
- KSB SupremeServ
- Kostenbewusstsein und Umsichtigkeit
- Sanierung der Muttergesellschaft: „KGaA-Projekt“
- Weniger Fehler / „Fail fast“
- Sicherung des Deckungsbeitrags
(kluge Preiserhöhung & kluges Sourcing)
- Exzellente globale Kooperation
- Glück und harte Arbeit



Zusammenfassung Geschäftsjahr 2022



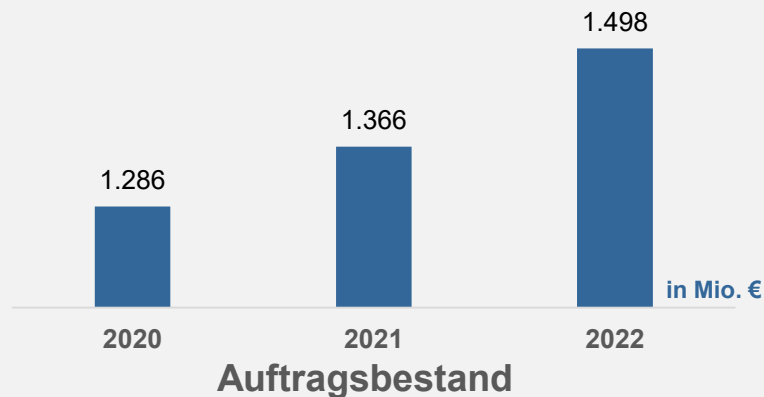
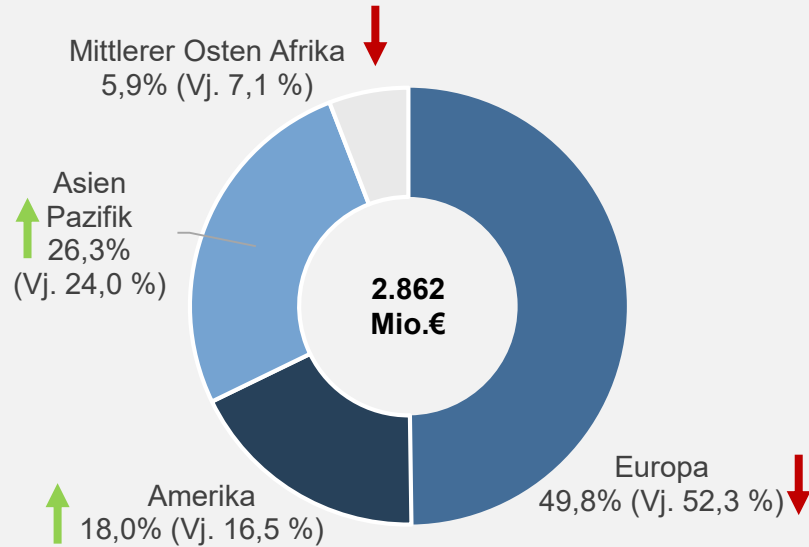
- Bestes Jahr seit langem bei allen wesentlichen Finanzkennzahlen
- Erfolg trotz vielfältiger Herausforderungen
- Navigation auf Kurs
 - Glaubwürdigkeit
- Signifikante Steigerung der Mitarbeiterzufriedenheit



Agenda

1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2022 – grundsätzliche Wertung
2. **Geschäftsentwicklung 2022 in Zahlen**
3. Schwerpunkt Aktivitäten 2022
 - Investitionen
 - Arbeiten an der strategischen Weiterentwicklung
 - Climb21
 - Strategie 2030+
4. Resümee 1. Quartal 2023
5. Zusammenfassung

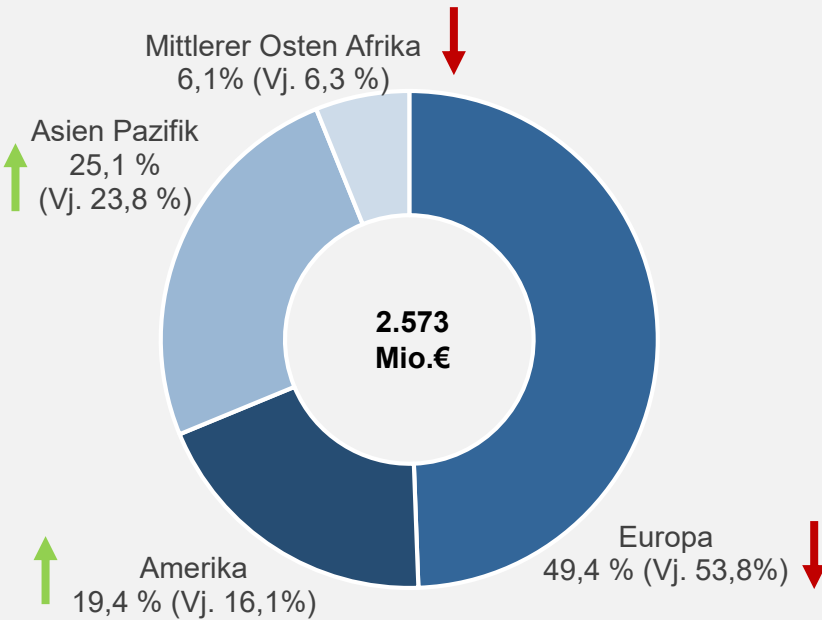
Auftragseingang 2022



Auftragseingang um 19 % auf 2.862 Mio. € gesteigert

in Mio. €	Auftragseingang			zu VJ
	1. Halbjahr 2022	2. Halbjahr 2022	Gesamt 2022	
KSB Konzern	1.487	1.375	2.862	450
Pumpen	843	743	1.586	
Armaturen	196	163	359	
KSB SupremeServ	448	469	917	

Umsatz 2022



Umsatz 2022 um 10 % auf 2.573 Mio. € gesteigert

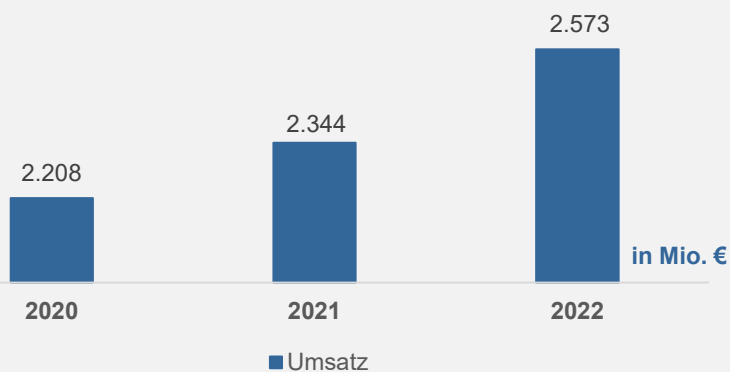
in Mio. €	Umsatz			zu VJ
	1. Halbjahr 2022	2. Halbjahr 2022	Gesamt 2022	
KSB Konzern	1.146	1.427	2.573	230
Pumpen	608	782	1.390	
Armaturen	160	173	333	
KSB SupremeServ	378	472	850	



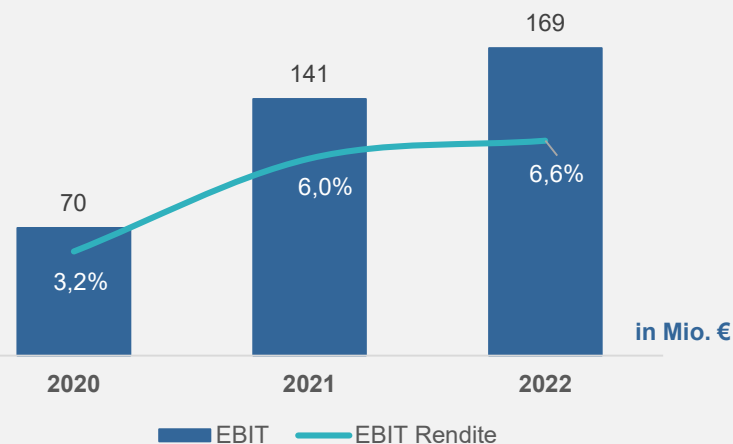
EBIT-Rendite von 6,0 % auf 6,6 % gesteigert

in Mio. €	EBIT			zu VJ
	1. Halbjahr 2022	2. Halbjahr 2022	Gesamt 2022	
KSB Konzern	53,5	115,6	169,1 <i>ROS: 6,6 %</i>	19,9
Pumpen	10,5	17,2	27,7	
Armaturen	-4,0	-0,6	-4,6	
KSB SupremeServ	47,0	99,0	146,0	

Umsatzentwicklung



EBIT-Entwicklung

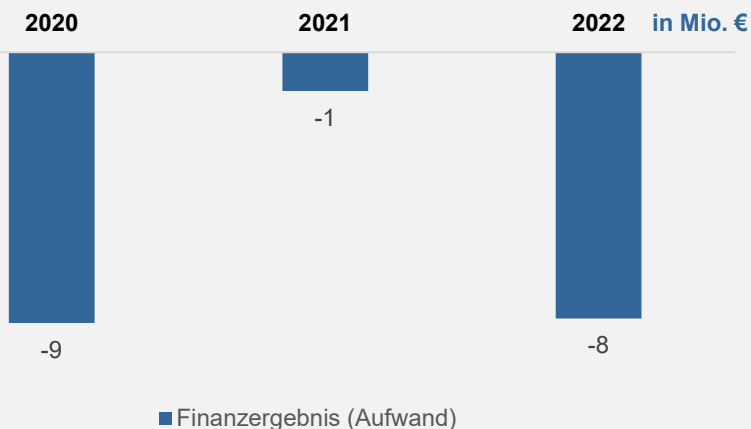


EBIT-Wachstum trotz Ukraine-Krieg, Cyber-Attacke und Produktionseinschränkungen

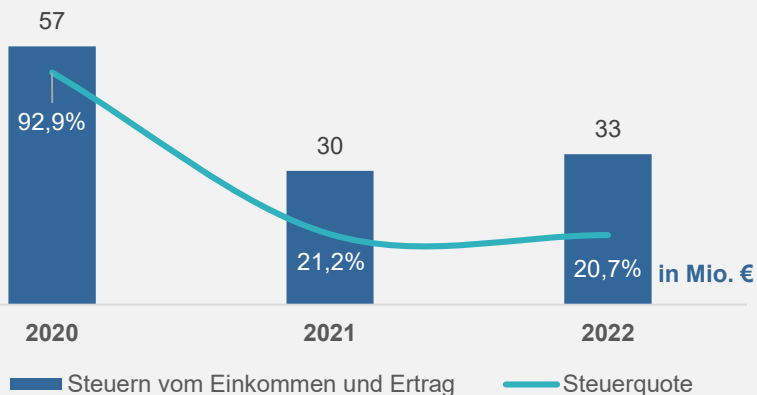
in Mio. €	2020	2021	2022	
Umsatz	2.207,9	2.344,0	2.573,4	↑
Materialaufwand	899,6	975,4	1.156,3	↑ +3,3 %
<i>in % vom Umsatz</i>	40,7	41,6	44,9	
Personalaufwand	804,8	837,2	901,6	↓
<i>in % vom Umsatz</i>	36,5	35,7	35,0	
Andere Aufwendungen	353,0	353,2	391,6	→
<i>in % vom Umsatz</i>	16,0	15,1	15,2	
EBITDA	170,1	222,1	259,5	
EBIT	70,2	141,2	169,1	↑
<i>in % vom Umsatz</i>	3,2	6,0	6,6	

127 Mio. € Ergebnis nach Ertragsteuern Steuerquote konstant zu Vorjahr bei 21 %

Finanzergebnis



Steuerquote



in Mio. €	2020	2021	2022
EBIT	70,2	141,2	169,1
Finanzergebnis	-8,6	-1,2	-8,4
EBT	61,6	139,9	160,7
Steuern vom Einkommen und Ertrag	-57,2	-29,6	-33,3
Steuerquote	92,9	21,2	20,7
Ergebnis nach Ertragsteuern	4,3	110,3	127,3

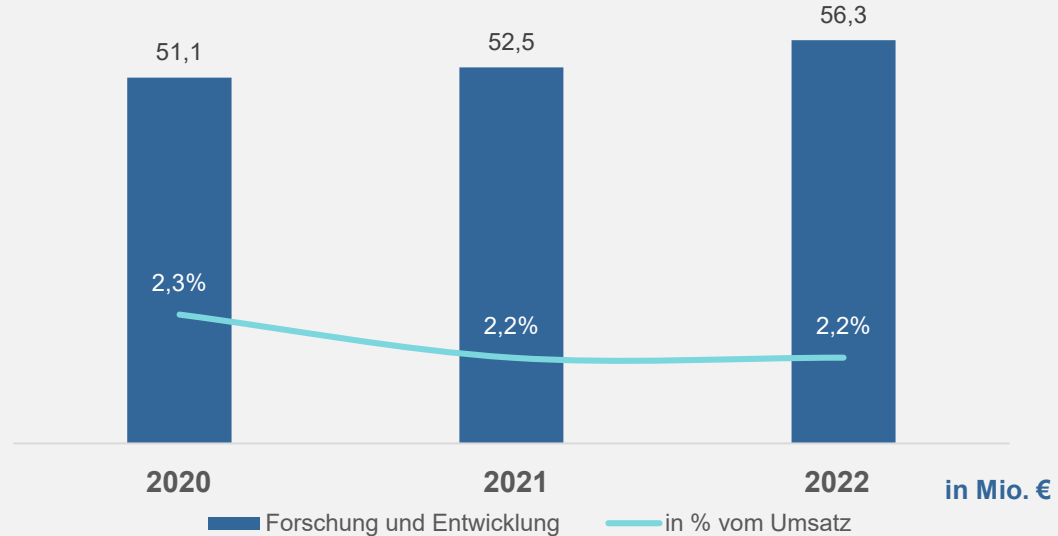


© Copyright KSB SE & Co. KGaA
All Rights Reserved
Confidential

Konstanter Anteil der Forschungs- und Entwicklungsaufwendungen am Umsatz

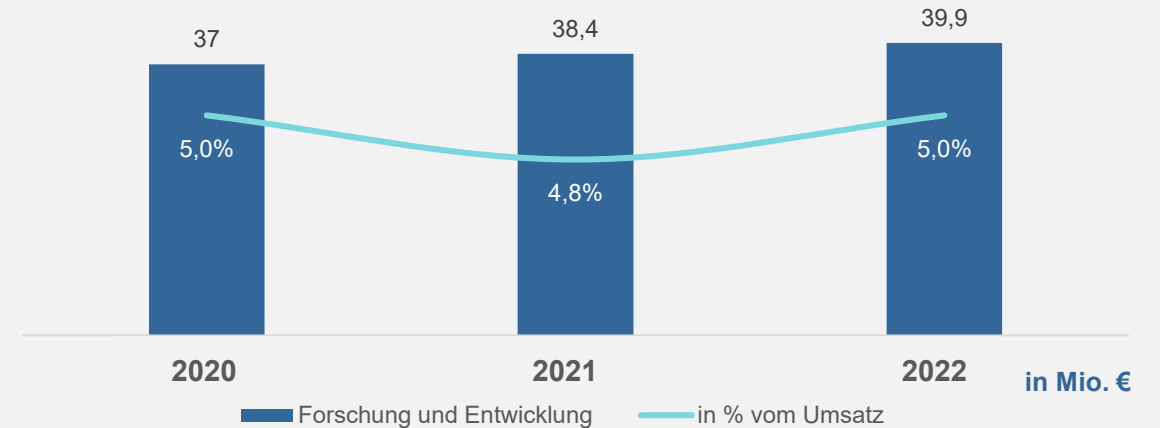
KSB Konzern

F & E Quote 2022: 2,2 %



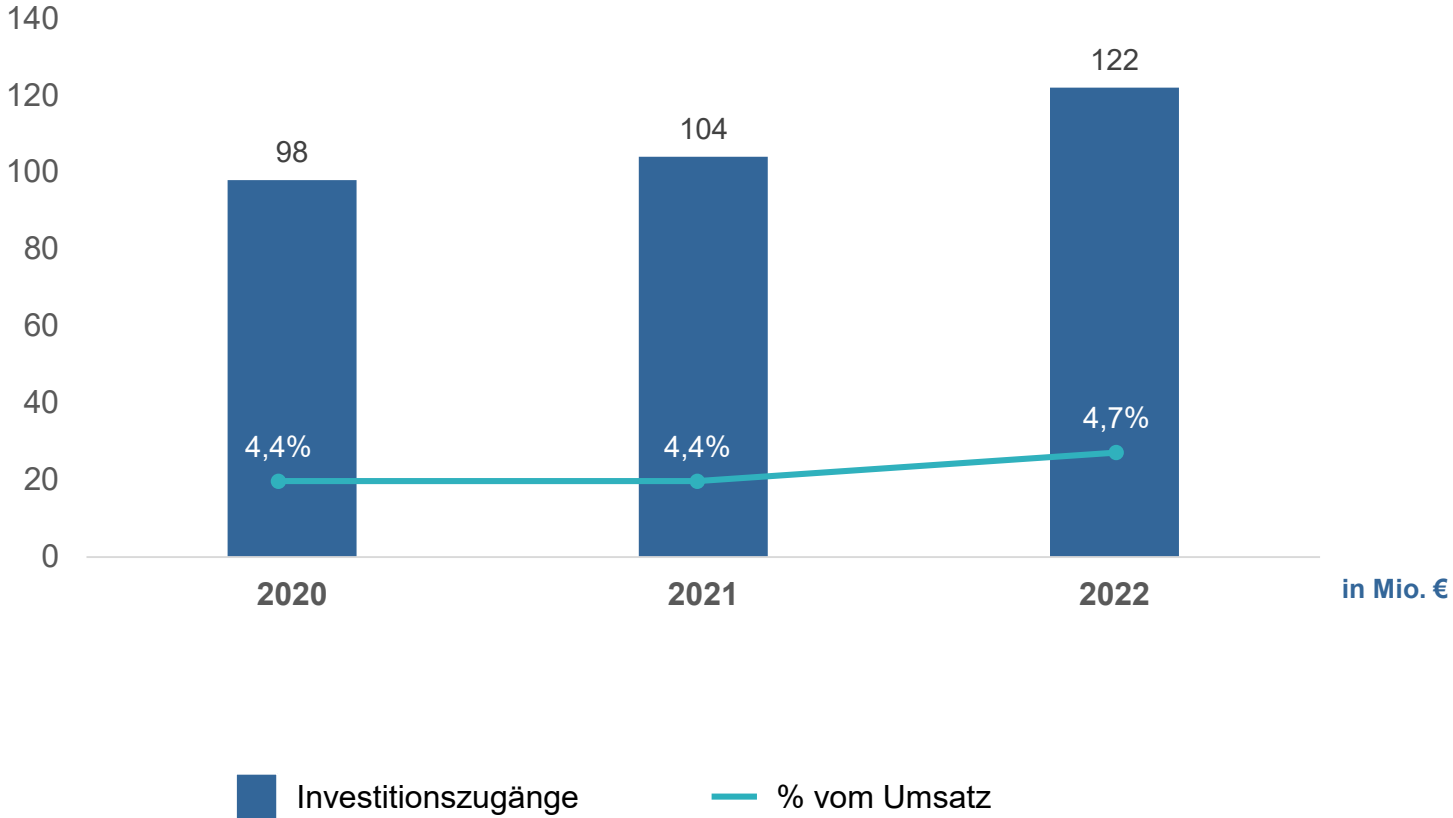
KSB SE & Co. KGaA

F & E Quote 2022: 5 %





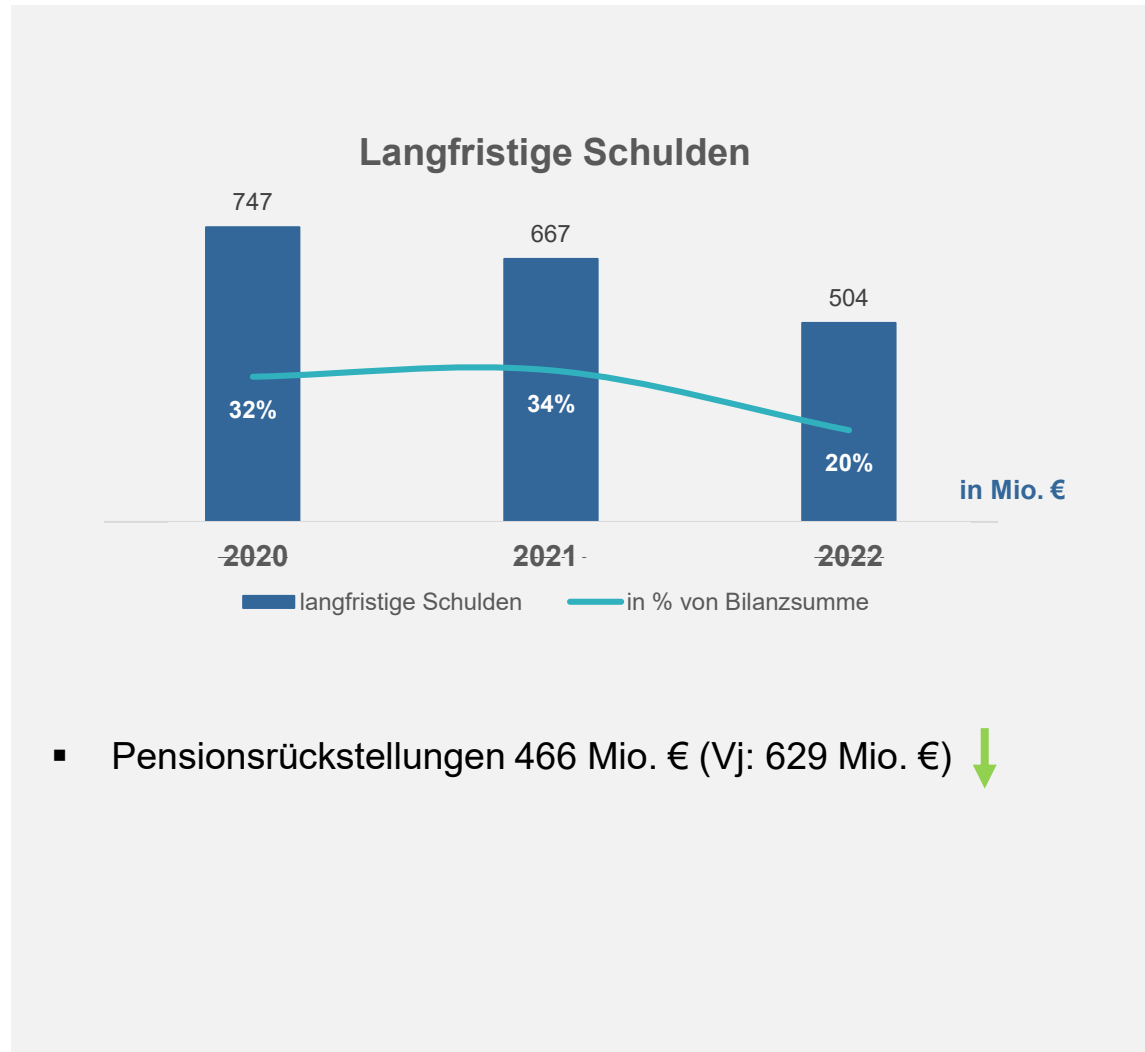
Investitionsquote bei 4,7 %



© Copyright KSB SE & Co. KGaA
All Rights Reserved
Confidential

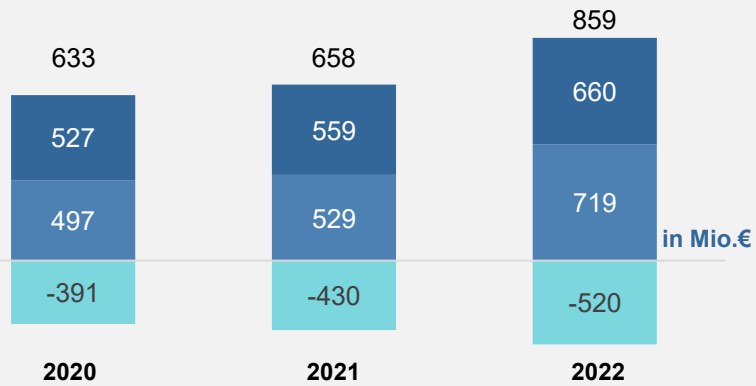


Entwicklung langfristiger und kurzfristiger Schulden



Trade Working Capital

+ 201 Mio. €



2020

2021

2022

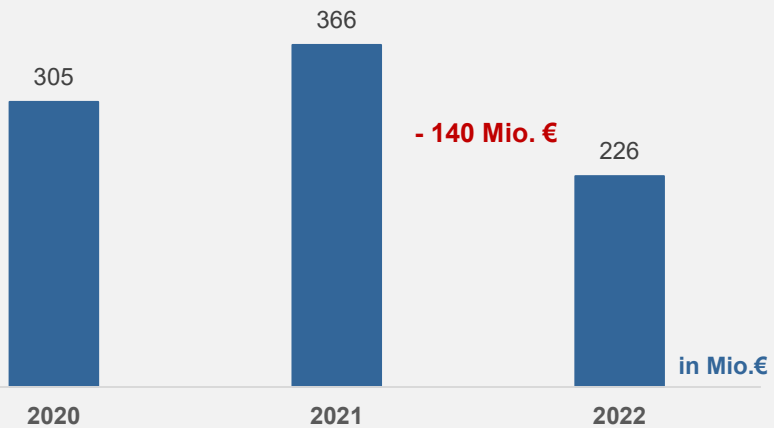
Verbindlichkeiten und Vertragsverbindlichkeiten

Forderungen und Vertragsvermögenswerte

Vorräte

Nettofinanzposition

- 140 Mio. €



2020

2021

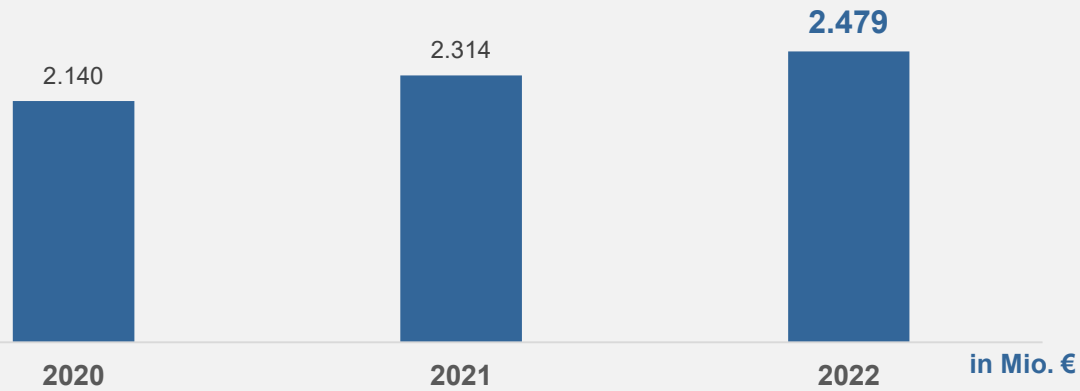
2022

Trade-Working-Capital-Anstieg um 201 Mio. € vollständig aus eigener Liquidität finanziert

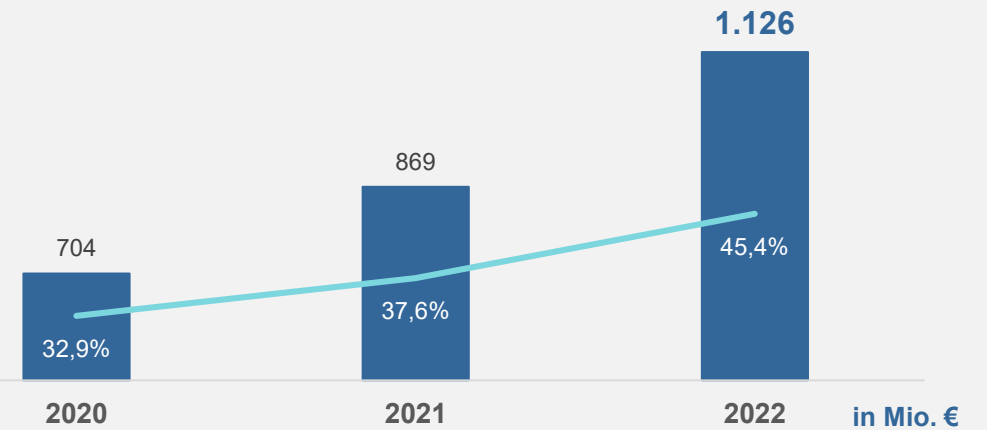
in Mio. €	2020	2021	2022
Cashflow			
aus betrieblichen Tätigkeiten	183,8	163,9	2,1
Cashflow			
aus Investitionstätigkeiten	-72,2	-76,4	-89,0
Free Cashflow	111,6	87,5	-86,9
Nettofinanzposition	304,8	365,6	225,6

Deutliche Steigerung der Eigenkapitalquote von 37,6 % auf 45,4 % trotz Anstieg der Bilanzsumme

Bilanzsumme



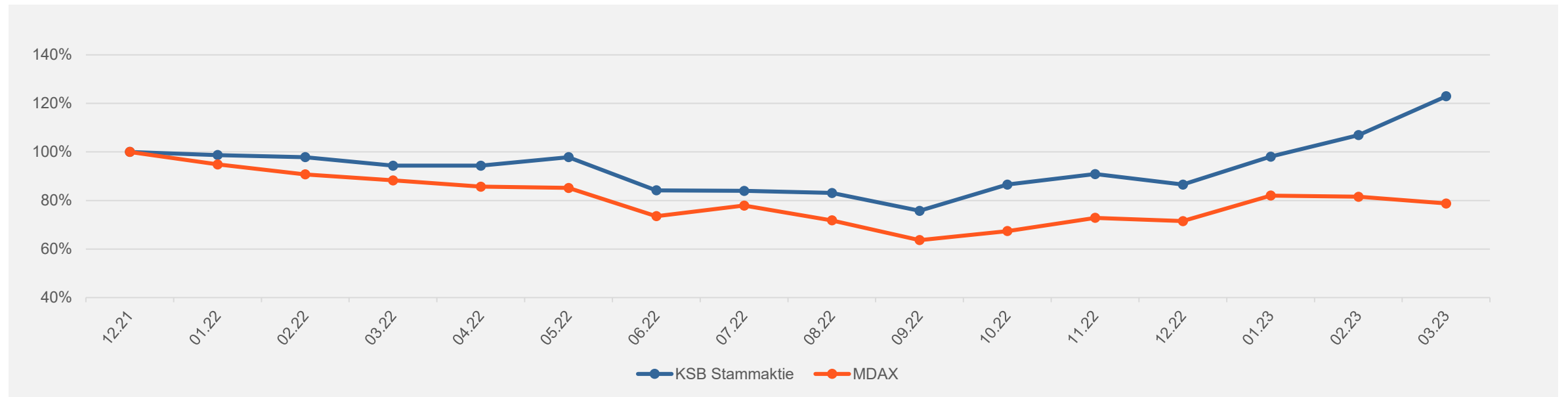
Eigenkapital



→ Jahresüberschuss von 127 Mio. €

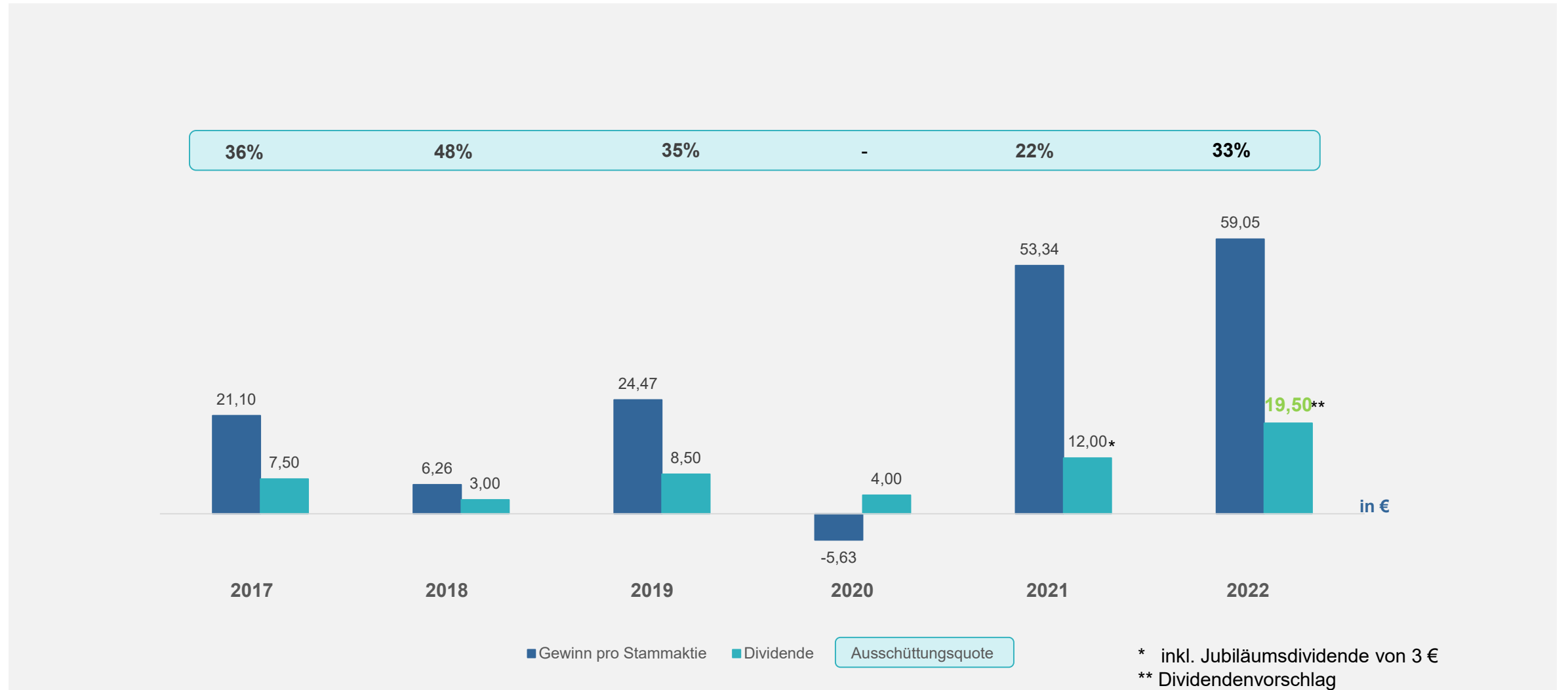
→ Reduktion der Pensionsrückstellungen um 145 Mio. € durch steigende Zinsen

KSB SE & Co. KGaA Entwicklung Aktienkurs



	2020	2021	2022
Ergebnis pro Stammaktie in €	-5,63	53,34	59,05
Aktienkurs der Stammaktie am 31.12. in €	278	462	400
Marktkapitalisierung 31.12. in Mio. €	442	728	644

Dividende 19,50 € je Stammaktie und 19,76 € je Vorzugsaktie



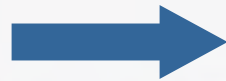
Sehr erfolgreiches Jahr 2022 für KSB



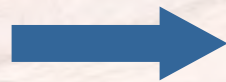
Auftragseingang und Umsatz:
Höchstwerte der Unternehmensgeschichte



EBIT Rendite: 6,6 %



Eigenkapitalquote: 45,4 %



Dividende pro Stammaktie auf 19,50 €

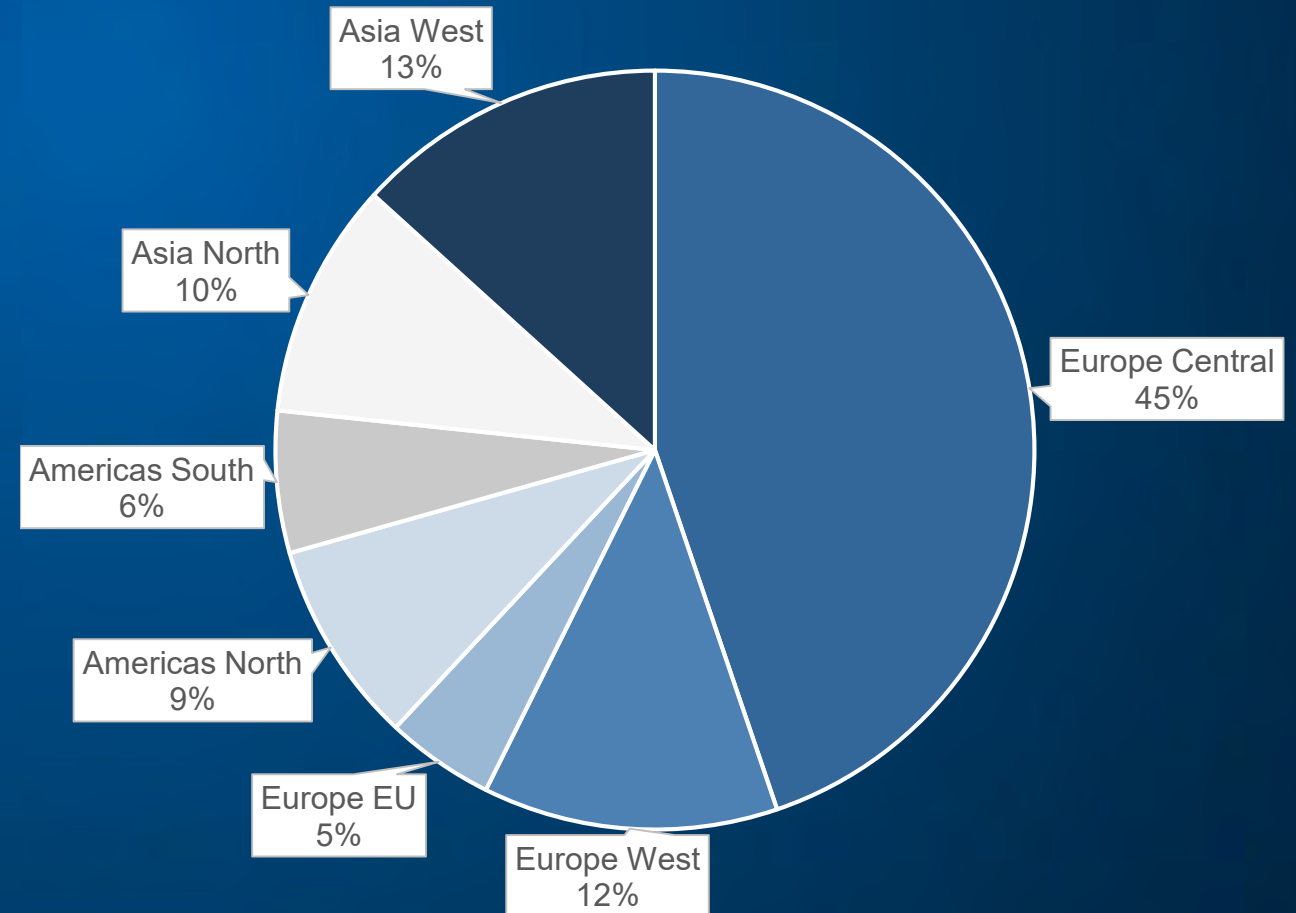
Agenda

1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2022 – grundsätzliche Wertung
2. Geschäftsentwicklung 2022 in Zahlen
3. **Schwerpunkt Aktivitäten 2022**
 - Investitionen
 - Arbeiten an der strategischen Weiterentwicklung
 - Climb21
 - Strategie 2030+
4. Resümee 1. Quartal 2023
5. Zusammenfassung

Investitionen 2022: 122 Mio. €

- **Produktivitätssteigerung**
63,6 Mio. €
- **Kapazitätserweiterung**
45,4 Mio. €
- **Digitalisierung**
7,99 Mio. €
- **Nachhaltigkeit**
4,6 Mio. €

Investitionen nach Regionen



Überblick ausgewählter Investitionen



Marktbereich Petrochemie: Neubau Produktion Shanghai, China



Gesamtvolumen:
17,8 Mio. €

Zweck:
Kapazitätserweiterung,
Fokus auf Chemie

Status:
Einweihung:
31.07.2024

Marktbereich Energie: Verwaltungsgebäude Shirwal, Indien



Gesamtvolumen:
2,6 Mio. €

Zweck: Schulung,
Gästebewirtung

Status:
Einweihung: 30.09.2023

Investitionen im Überblick

Segment Armatur: TechCenter SISTO, Luxemburg



Gesamtvolumen:
3,7 Mio. €

Zweck:
Produktionserweiterung
Qualitätssicherung

Status:
eingeweiht: 02/2022

Verwaltungsgebäude Johannesburg, Südafrika



Gesamtvolumen:
2,5 Mio. €

Zweck: Repräsentation,
Nachhaltigkeit

Status:
Einweihung: 30.06.2024

Marktbereich Wasser: Modernisierung Lille, Frankreich



Gesamtvolumen:
13,3 Mio. €

Zweck: Sanierung,
Produktionserweiterung
Modernisierung,
Digitalisierung

Status: Inbetriebnahme
bis 30.04.2025

Investitionen im Überblick

Marktbereich Mining: GIW, Grovetown, USA



Gesamtvolumen:
38 Mio. €

Zweck:
Kapazitätserweiterung,
Effizienzsteigerung

Status:
eingeweiht: 01.04.2022

Investitionen im Überblick

Zentrale: Berufsbildungszentrum Frankenthal, Deutschland



Gesamtvolumen:
8,9 Mio. €

Zweck:
Repräsentation,
Schulung

Status:
eingeweiht: 12/2022

Investitionen im Überblick

Zentrale: IT-Gebäude Frankenthal, Deutschland



Gesamtvolumen:
5 Mio. €

Zweck: Modernisierung,
Kapazitätserweiterung

Status:
eingeweiht: 09/2022

Investitionen 2023



Budget 2023: 140 Mio. €



Arbeiten an der strategischen Weiterentwicklung



Bausteine der Strategie



Aufbauorganisation gemäß Climb21 – seit 06/2020

Konzernzentrale



Climb21: Ein eingespieltes Führungsteam – seit 06/2020

Bergbau



Energie



Petrochemie /
Chemie



Wasser



Allgemeine
Industrie



Gebäude-
technik



Armaturen



KSB
SupremeServ



EC



EW



EU



AMN



AMS



ASN



ASW



ASS/P



MEA/R



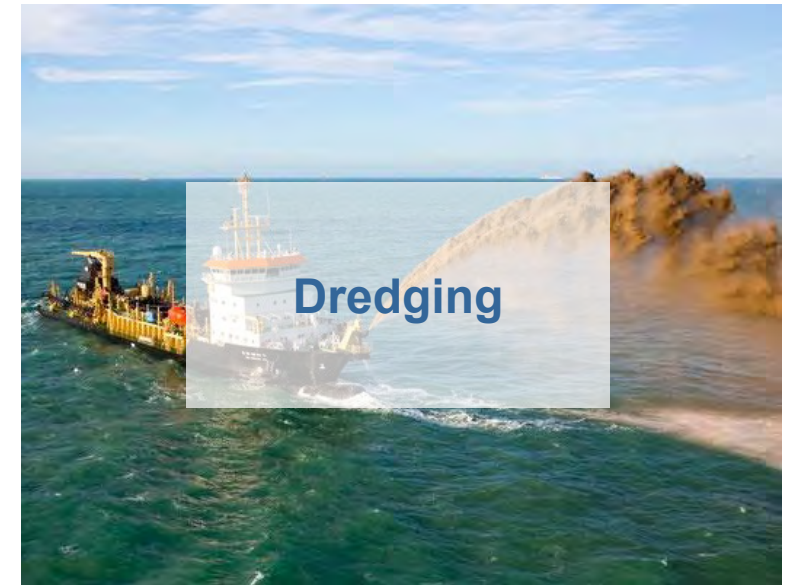
Climb21 - Kundenzentrität

Marktbereich Bergbau



- **Auftragseingang 2022:**
277,7 Mio. € (+ 18 %) *

*Zahlen inkl. Ersatzteilgeschäft



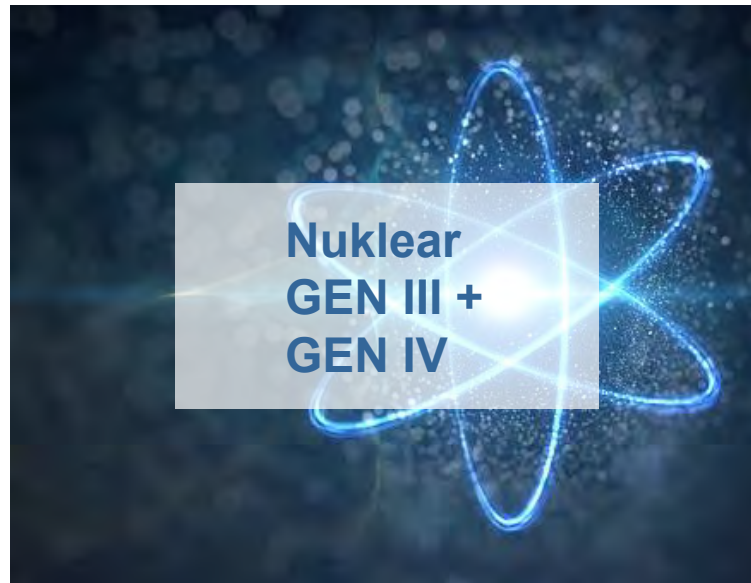
Climb21 - Kundenzentrität

Marktbereich Energie



- **Auftragseingang 2022:**
349,1 Mio. € (+ 49,3 %) *

*Zahlen inkl. Ersatzteilgeschäft



Climb21 - Kundenzentrität
Marktbereich
Petrochemie / Chemie



- **Auftragseingang 2022:**
261,3 Mio. € (+ 31,7 %) *

*Zahlen inkl. Ersatzteilgeschäft



Climb21 - Kundenzentrität

Marktbereich Wasser



- **Auftragseingang 2022:**
509,0 Mio. € (+ 23,5 %) *

*Zahlen inkl. Ersatzteilgeschäft



Climb21 - Kundenzentrität
Marktbereich
Allgemeine Industrie



- **Auftragseingang 2022:**
513,5 Mio. € (+ 20,2 %) *

*Zahlen inkl. Ersatzteilgeschäft



Climb21 - Kundenzentrität

Marktbereich Gebäudetechnik



- **Auftragseingang 2022:
247,6 Mio. € (+ 9 %) ***

*Zahlen inkl. Ersatzteilgeschäft



Climb21 - Kundenzentrität

KSB Armaturen



- **Auftragseingang 2022:**
407,0 Mio. € (+ 7,1 %) *

*Zahlen inkl. Ersatzteilgeschäft



Climb21 - Kundenzentrität

KSB SupremeServ



- **Auftragseingang 2022:**
916,7 Mio. € (+ 19,7 %) *

*Zahlen inkl. Ersatzteilgeschäft



Arbeiten an der strategischen Weiterentwicklung

Potenzial von KSB-Märkten: Megatrends

Bevölkerungswachstum



Neue Wachstumscenter



Globalisierung



Wirtschaftswachstum



Wissenschaftlich-technischer Fortschritt



Servicegesellschaft



Ressourcenqualität & -quantität



Steigende Energienutzung



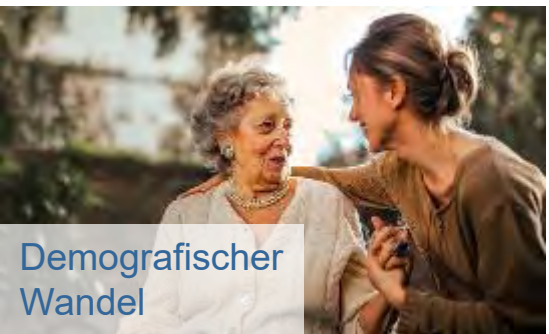
Wertewandel



Klimawandel



Demografischer Wandel



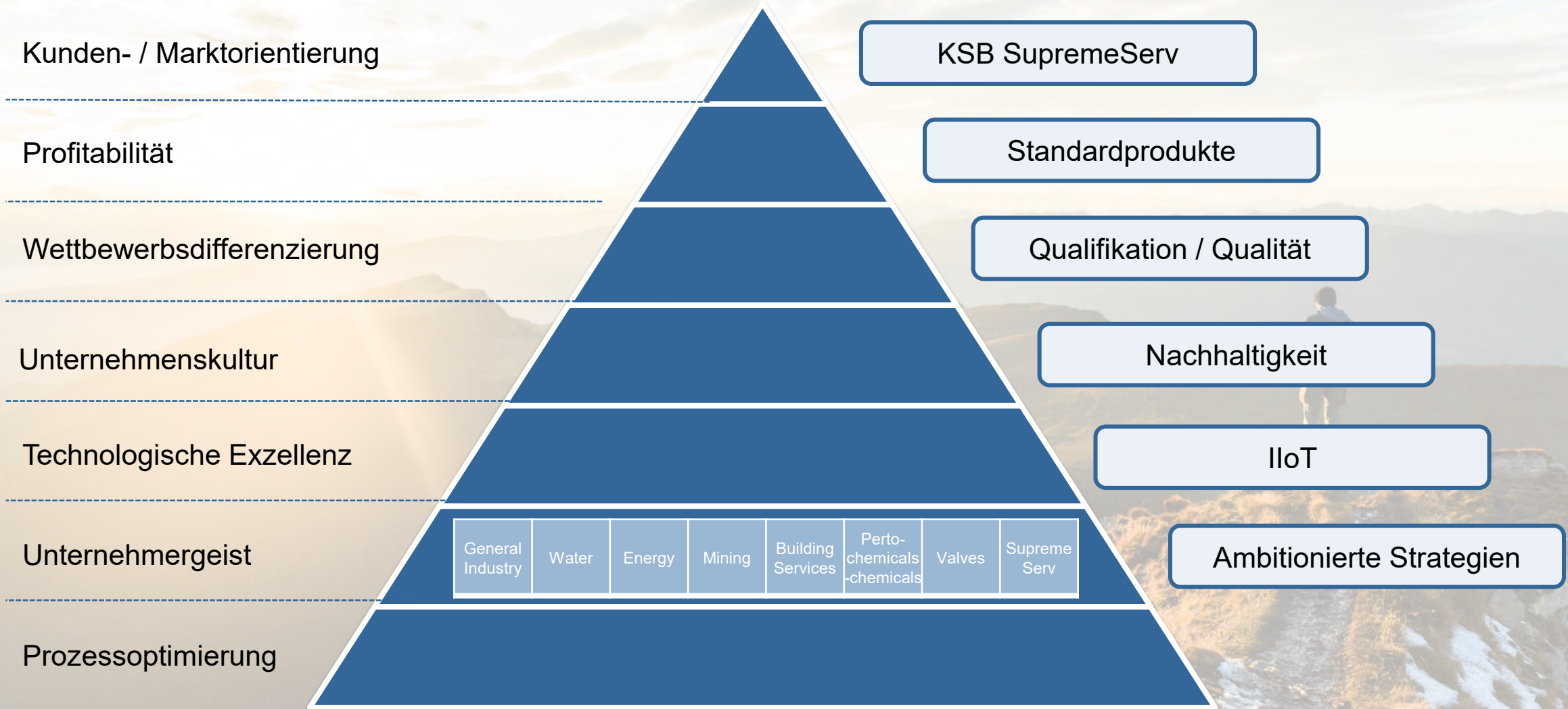
Urbanisierung



Unternehmensentwicklung: Erfolg 2017 – 2022



Strategie: 2022 – 2027: Fortsetzung des Erfolgskurses – mit Fokus



Ausgewählte Zielsetzungen 2030 (Strategie 2030+)

- **> 4 Mrd. € Auftragseingang**
- **TOP 3 Position in unseren Märkten**
- **ca. 40 % KSB SupremeServ Umsatz**
- **10 % Umsatzrendite**
- **> 50 % Intelligente Produkte**
- **Professionalität im Standard- und Engineered-Business**
- **Best-in-Class-Prozesse / Qualitätsführerschaft**
- **Auf dem Weg zur Klimaneutralität (2040)**

**Hunger auf
Erfolg!**

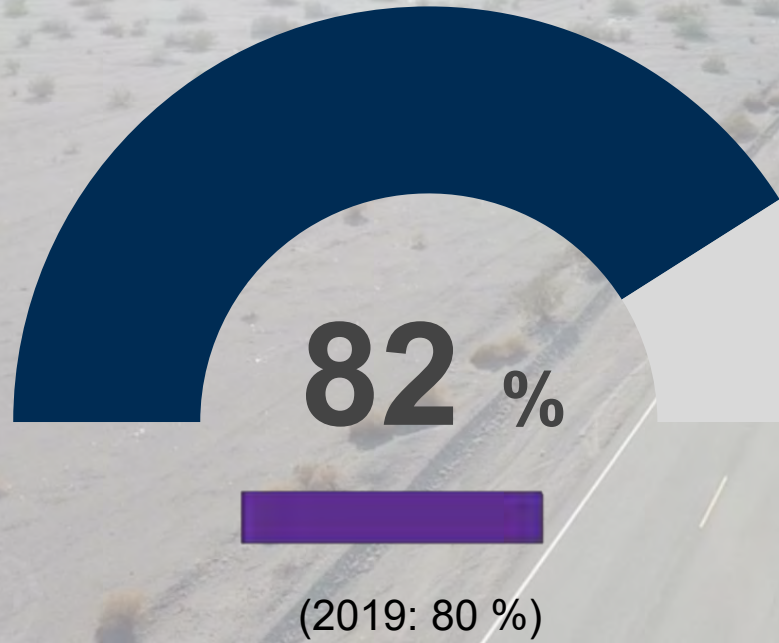


Mitarbeiterbefragung 2022: Zufriedenheitsanalyse „Route 66“

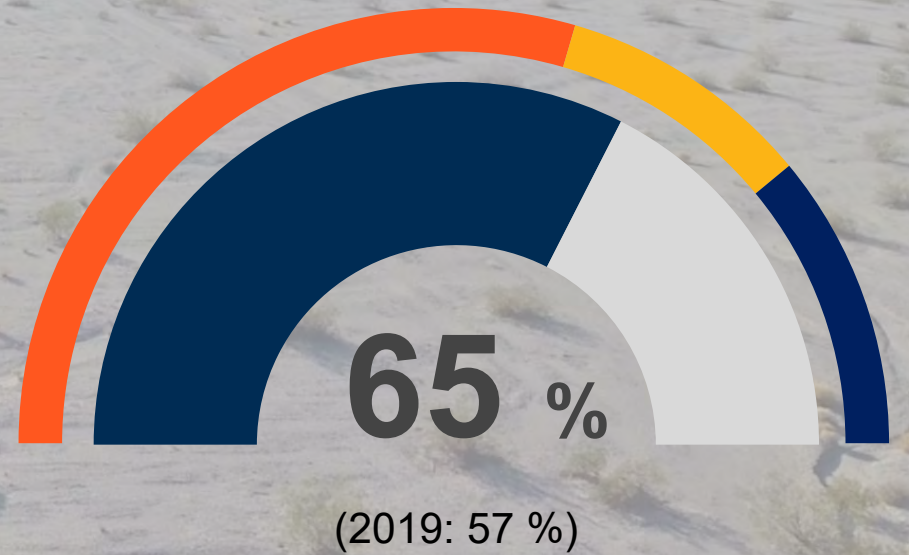


Gesamtergebnis

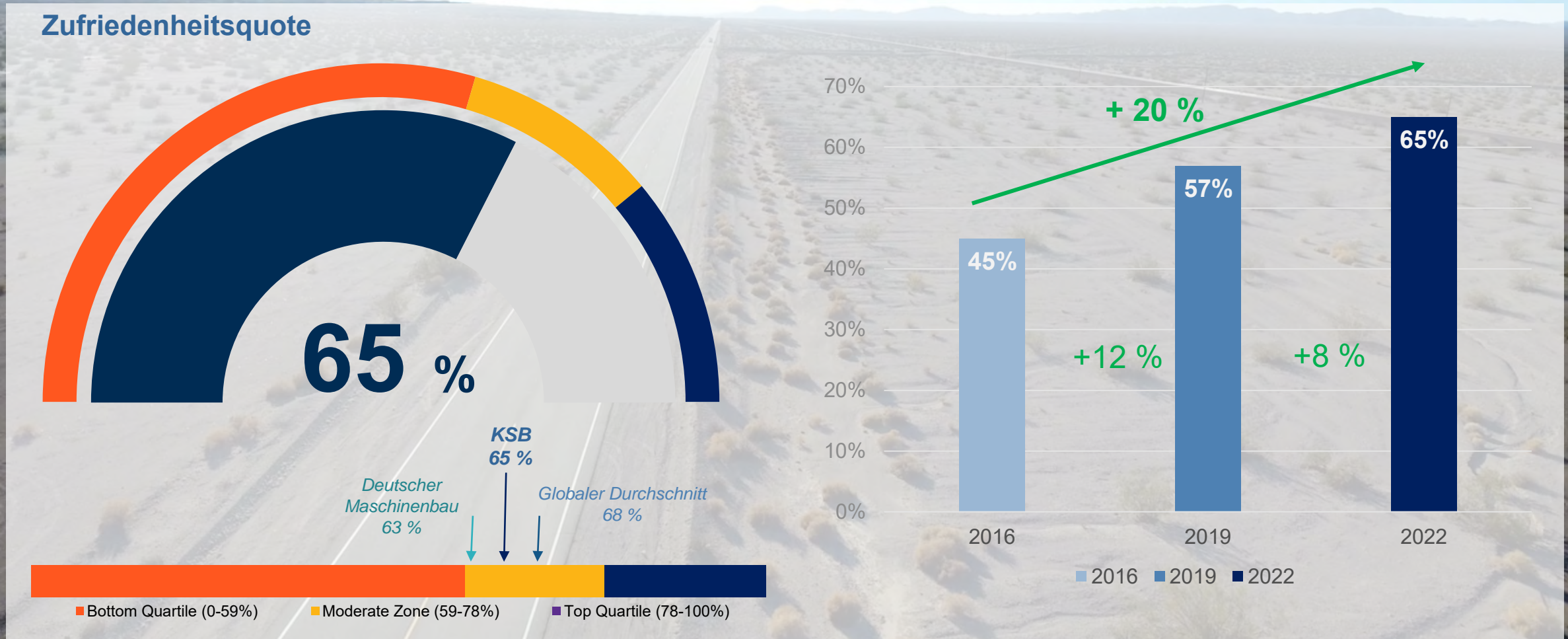
Teilnahmequote



Zufriedenheit



Engagement Score – Zufriedenheit: Teilnahme von 12.850 Mitarbeitern



Reputation von Arbeitgebern 2022

(Magazin Stern 2/2023)

Befragung: > 43.000 Beschäftigte

**Verbesserung auf Platz 14
(in 2023) von Platz 29 (in 2021)**



Maschinen- und Anlagenbau

Platz	Arbeitgeber	Hauptsitz	Anzahl der Mitarbeiter	Score	Platz gesamt
1	Liebherr	Biberach an der Riß	20 891	79,87	12
2	Kärcher	Winnenden	5 050	77,95	19
3	Robert Bosch	Gerlingen	131 650	76,40	35
4	Siemens	Berlin/München	86 000	76,33	36
5	Sandvik	Düsseldorf	3 500	75,48	46
6	Stihl	Waiblingen	5 748	75,15	51
7	Bosch Rexroth	Lohr am Main	14 191	75,03	54
8	Zeppelin	Friedrichshafen	5 627	74,36	67
9	MAN	München	20 197	73,80	85
10	Saueressig	Vreden	>500	73,25	102
11	Weber Maschinenbau	Breidenbach	617	72,48	117
12	Schindler	Berlin	4 000	71,84	137
13	SEW-Eurodrive	Bruchsal	5 500	71,15	164
14	KSB	Frankenthal	4 800	70,87	179
15	Ejot Gruppe	Bad Berleburg	2 000	70,80	186
16	Handtmann	Biberach an der Riß	>500	70,37	205
17	Linde	Pullach	7 000	69,94	231
18	Haver & Boecker	Oelde	1 874	69,76	243
19	Dürr	Bietigheim-Bissingen	8 643	69,50	260
20	ABB	Mannheim	7 759	69,19	291

KSB als Arbeitgeber

Ausbildung bei KSB

- Focus Money 2022: **Beste Ausbildung** in Deutschland
- **Landesbester Zerspanungsmechaniker**
- **Erhöhung der Auszubildenden ab 2023: + 14 Auszubildende (+20 %)**

Späte Ehrung

Ausbildung zum Zerspanungsmechaniker: Yannik Busch ist Landesbester

VON KLAUDIA TOUSSAINT

Yannik Busch hat einen bemerkenswerten Start in sein Berufsleben hingelegt: Seinen Abschluss zum Zerspanungsmechaniker machte der KSB-Auszubildende mit dem landesweit besten Zeugnis. Doch obwohl die Abschlussprüfungen bereits vor einem Jahr waren, erfuhr der Frankenthaler das Ergebnis erst jetzt.

Yannik Busch ist ein Mann der Tat, nicht der großen Worte. Die Frage, wie er sich bei der Auszeichnung gefühlt habe, beantwortet der 21-Jährige mit einem knappen „gut“. Sein Zeugnis hat einen Notendurchschnitt von 1,3 im Praxisteil, die schriftlichen Prüfungen schaffte er mit 1,1. Die Nachricht, dass er die Prüfungen unter allen rund 150 Auszubildenden der Zerspanungsmechanik in ganz Rheinland-Pfalz vor einem Jahr als Bester abgeschlossen hatte, erreichte ihn erst jetzt. Wegen eines Cyberangriffs auf die Industrie- und Handelskammer (IHK) wurden die Daten verspätet ausgewertet. Ob er auf einen Siegerplatz im Bundesvergleich hoffen darf – hier sind es knapp 4200 ehemalige Azubis – sei noch offen, erklärt KSB-Ausbildungsleiter Rüdiger Köpp.

Bis 2004 hieß der Beruf noch Dreher. Nach der Neuordnung der industriellen Metallberufe wurde daraus der Zerspanungsmechaniker. Diese Fachkraft fertigt, vereinfacht gesagt, Präzisionsteile mit Verfahren, bei denen Späne abfallen – durch Drehen, Fräsen oder Schleifen. Das geschieht inzwischen an computergesteuerten Maschinen. Sein Interesse für diese Ausbildung sei durch einen Berufsinformationstag an seiner Schule geweckt worden, erzählt Busch. Nach dem Real-



Ob KSB-Absolvent Yannik Busch auch im Bundesvergleich auf einen Siegerplatz hoffen darf, ist noch offen. FOTO: KLAUDIA TOUSSAINT

schulabschluss an der Friedrich-Ebert-Schule habe er 2018 beim Frankenthaler Pumpen- und Armaturenhersteller KSB sofort einen Ausbildungsplatz bekommen.

Unter Corona-Bedingungen

Mit dem digitalen Lernstoff sei er auf Anhieb klargekommen, sagt Busch. „Ich hatte schon in der Schule mit Computerprogrammen zu tun“. Doch nach wenigen Monaten begann die Pandemie. Die komplette Ausbildung absolvierte er unter Corona-Bedingungen. An den Maschinen im Werk mussten er und seine Kollegen zusätzlich zur Schutzbrille einen Mund-Nasen-Schutz tragen. Und die Theoriestunden mussten häufig im „Homeschooling“ anstatt in der Berufsbildenden Schule Andreas Albert bewältigt werden. „Das klappte gut, nur im handwerklichen Bereich musste ich Routine entwickeln“, sagt Busch.

Dass KSB-Azubis aus dem Bereich der Zerspanungsmechanik überregional erfolgreich sind, ist für Rüdiger Köpp kein Novum. Bereits vor zwei Jahren sei in diesem Beruf ein Absolvent der KSB im Landesvergleich Sieger geworden. Warum das so ist? „Wir verfügen über neueste Maschinen und Schulungssoftware. Und der Bereich Zerspanung ist eine der Kernkompetenzen bei KSB“, betont der Ausbildungsleiter.

Mittlerweile ist Yannik Busch in der Königsdisziplin angekommen: Er fertigt an CNC-gesteuerten Maschinen Präzisionsteile für Kraftwerkspumpen, die weltweit exportiert werden. Die Schulbank will der 21-Jährige weiterhin drücken. Seit Januar bildet er sich im Fernstudium zum Industriemeister in der Fachrichtung Metall aus. Der gesamte zweijährige Meisterkurs findet online statt, weshalb die Wochenenden seiner Freundin Diana nur teilweise gehören.

img_vp17_00ebch01

Agenda

1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2022 – grundsätzliche Wertung
2. Geschäftsentwicklung 2022 in Zahlen
3. Schwerpunkt Aktivitäten 2022
 - Investitionen
 - Arbeiten an der strategischen Weiterentwicklung
 - Climb21
 - Strategie 2030+
4. **Resümee 1. Quartal 2023**
5. Zusammenfassung

2023: Jahr des Hasen



Wirtschaftliche Entwicklung

Gutes 1. Quartal 2023

Auftragseingang

859 Mio. €



+12,6% zu Vorjahr

Umsatz

668 Mio. €



+ 19,7 % zu Vorjahr

Profitabilität



Deutliche Steigerung



2023: Prognosekorridore

Auftragseingang: 2.750 – 3.000 Mio. €

Umsatz: 2.500 – 2.850 Mio. €

EBIT: 165 – 200 Mio. €

Agenda

1. Einleitung: Das Geschäftsjahr 2022 – grundsätzliche Wertung
2. Geschäftsentwicklung 2022 in Zahlen
3. Schwerpunkt Aktivitäten 2022
 - Investitionen
 - Arbeiten an der strategischen Weiterentwicklung
 - Climb21
 - Strategie 2030+
4. Resümee 1. Quartal 2023
5. **Zusammenfassung**

Zusammenfassung

- **Sehr gutes Jahr 2022 trotz vieler Herausforderungen**
- **Wachstums- und Profitabilitätssteigerung durch Umsetzung von KSB SupremeServ und Climb21**
- **Fortführung des Erfolgs durch Strategie 2030+**
- **Zuversicht auf ein gutes Geschäftsjahr 2023**
- **Notwendig: Arbeit, Bodenhaftung, Fokus und Fortune**